



# L'accès au savoir en action

Suivi vers les objectifs stratégiques et le rapport annuel

**2023**

## TABLE DES MATIÈRES

Mot du président	3
Mot de la directrice générale	4
Aperçu du RCDR	5
Programmes de l'organisation	8
Réalisation de nos objectifs stratégiques	8
Transformer les communications savantes	
Créer et entretenir des partenariats	
Mobilisation collaborative	
Gouvernance	9
Conseil d'administration	10
Comité des finances et de la vérification	11
Comité stratégique du contenu	12
Sous-comité des droits aux bases de connaissances	
Comité de préservation et d'accès	14
Sous-comité sur le contenu de Canadiana	
Sous-comité technique sur les plateformes	
Groupe d'audit du dépôt numérique fiable de Canadiana	
Comité de planification de la conférence	16
Conseil des chercheurs	17
Groupe de travail sur la stratégie de demande de la FCI	
Groupe de travail sur le plan d'affaires pour l'infrastructure patrimoniale	
Comité directeur d'ORCID-CA	19
Comité de gouvernance Consortium DataCite Canada	19
Comité consultatif canadien sur les identifiants pérennes	20
États financiers sommaires	21

## MOT DU PRÉSIDENT

Au cours de ma première année en tant que président du Conseil d'administration, j'ai eu le plaisir de voir naître de nouvelles initiatives passionnantes et des collaborations novatrices au sein du RCDR. Alors que le secteur canadien de la connaissance se remet des perturbations causées par la pandémie avec un élan revigorant pour permettre une recherche et une innovation de niveau mondial, le RCDR a un rôle essentiel à jouer.

Grâce aux négociations de licences efficaces menées par le RCDR, les chercheurs des établissements membres peuvent accéder aux articles de revues et aux résultats scientifiques dont ils ont besoin pour renforcer leurs propres programmes de recherche. Et maintenant, grâce à de nouveaux accords de lecture et de publication, ces chercheurs peuvent également publier leurs travaux en libre accès sans frais pour eux, ce qui rend les règles du jeu plus équitables et permet à la communauté mondiale de profiter des travaux de recherche canadiens. Le RCDR a également continué à investir dans le développement d'un écosystème canadien de l'édition robuste et dynamique, par le biais de partenariats avec des éditeurs à but non lucratif, afin d'assurer un avenir durable à l'édition canadienne en libre accès. Alors que nous commençons à mettre un terme à notre plan stratégique 2019-2024 et à préparer le suivant, nous mettons davantage l'accent sur la mobilisation du libre accès, notamment en partageant les outils développés par la communauté et en établissant des partenariats avec des collaborateurs qui représentent la communauté des chercheurs et ses besoins.

Dans le cadre de ses activités de soutien aux chercheurs, le RCDR a pris un rôle de leader de la communauté canadienne des identifiants pérennes (PID). En collaboration avec nos collègues d'établissement au Canada, nous avons commencé à élaborer une stratégie nationale en matière

d'identifiants pérennes qui favorisera l'adoption et la gestion d'identifiants pérennes au Canada. Avec les stratégies PID déjà développées dans des pays tels que le Royaume-Uni et l'Australie, le Canada a une opportunité distincte de développer un ensemble de principes et d'objectifs pour l'utilisation des PID au Canada afin de réduire le fardeau administratif des chercheurs et de permettre un avenir interconnecté en libre accès.

Au cours de la dernière année, les activités patrimoniales du RCDR se sont regroupées autour des Collections numériques de l'avenir, un projet ambitieux visant à faire évoluer Canadiana vers une infrastructure numérique distribuée qui favorise l'accès au contenu culturel riche et diversifié du Canada. Le RCDR est ravi de travailler avec l'Université d'Ottawa en tant qu'établissement responsable de l'administration de la demande du Fonds d'innovation de la Fondation canadienne pour l'innovation (FCI) et a, au cours de l'année écoulée, mis en place de solides structures de gouvernance pour soutenir ce projet. En développant cette infrastructure essentielle, le RCDR permettra une recherche innovante et inclusive qui répondra à nos défis sociétaux et technologiques les plus urgents.

Comme je l'ai constaté tout au long de mon premier mandat de président, ces immenses projets n'auraient pas pu prendre forme sans le soutien de la communauté des membres du RCDR. Rassembler 85 bibliothèques, établissements de recherche et organisations à but non lucratif avec une même vision est tout un exploit, et le RCDR le fait de manière experte, grâce à la compétence de son conseil d'administration, de ses comités, de ses groupes de travail et de son personnel. Cet esprit de coopération dans un si large éventail d'activités témoigne également du leadership de la précédente présidente du RCDR, Mme Annette Trimbee, qui a dirigé l'organisation avec compétence au



cours des trois dernières années et a créé un précédent en matière d'excellence. En mobilisant collectivement les budgets des bibliothèques membres pour répondre aux besoins de la communauté des chercheurs et transformer la communication savante, le RCDR permet à nos établissements d'accélérer véritablement la recherche et l'innovation au Canada.

J'attends avec impatience les réalisations de l'année à venir au sein du RCDR et je suis reconnaissant de l'occasion qui m'a été donnée d'en faire partie.

Sincèrement,

**Daniel Jutras**

Recteur, Université de Montréal

Président du conseil d'administration du RCDR

## MOT DE LA

# DIRECTRICE GÉNÉRALE

Les progrès réalisés et tous nos partenariats ont permis au Réseau canadien de documentation pour la recherche (RCDR) de connaître une merveilleuse année! Notre conseil d'administration, nos comités, nos groupes de travail et notre personnel ont travaillé sans relâche encore cette année pour arriver à des résultats utiles pour nos membres et l'ensemble de l'écosystème de la recherche au Canada. J'ai le plaisir de vous présenter quelques-uns de nos grandes réalisations.

Le Comité stratégique du contenu, en concert avec le personnel de notre équipe responsable des licences, a négocié avec Wiley un accord transformatif à coût nul qui prévoit la publication en libre accès de plus de 4 000 nouveaux articles d'auteurs canadiens. Nous avons aussi déployé des efforts pour nouer des partenariats canadiens en faveur du libre accès. Nous avons notamment conclu un accord transformatif avec Canadian Science Publishing (CSP) pour supprimer les obstacles à la publication dans cinq revues de CSP, et nous avons travaillé avec l'University of Toronto Press pour que le Journal of City Climate Policy and Economy soit accessible suivant le modèle novateur Subscribe to Open. Enfin, nous avons prolongé de deux ans notre partenariat de longue date avec Érudit, ce qui nous donnera le temps d'arriver à un nouvel accord de partenariat à long terme prévu pour 2025.

Le personnel du RCDR a également travaillé en étroite collaboration avec le Comité de préservation et d'accès et avec des parties prenantes pour ajouter de nouvelles fonctionnalités à Canadiana et pour élargir les collections grâce à l'ajout de deux importants fonds des membres : la collection de cartes de la bibliothèque de l'Université McGill, qui renferme plus de 22 000 cartes canadiennes, et la collection

de publications étudiantes de l'University of Regina. Ces initiatives, en plus de l'évolution continue de l'infrastructure, nous rapprochent de notre objectif à long terme, qui consiste à faire de Canadiana une infrastructure de classe mondiale qui réunit les données culturelles et historiques du Canada dans un seul réseau pour faciliter la recherche innovante. Pour nous aider à y arriver, nous déposerons d'ailleurs une demande au Fonds d'innovation de la Fondation canadienne pour l'innovation.

Une grande partie de notre travail, que ce soit pour l'octroi de licences ou l'infrastructure patrimoniale, est investi dans les identifiants pérennes (PID). Cette année, nous avons eu la chance d'obtenir encore un financement de l'Alliance de recherche numérique du Canada pour nous occuper des consortiums ORCID Canada et DataCite Canada et pour élaborer une stratégie canadienne sur les PID. Nous avons également eu le grand plaisir d'accueillir cette année les Fonds de recherche du Québec à titre de nouveau membre du consortium ORCID Canada et de représentant de l'intérêt du gouvernement pour les PID et le savoir libre.

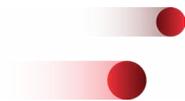
Comme toujours, je souhaite remercier le conseil d'administration et les comités pour leur supervision de nos activités et leurs conseils dévoués qui ont fait aujourd'hui du RCDR une organisation névralgique qui a le vent dans les voiles. Je tiens aussi à exprimer ma gratitude à notre personnel, qui apporte l'énergie et le savoir-faire nécessaires pour concrétiser nos objectifs et qui n'hésite pas à se retrousser les manches pour mettre en œuvre nos objectifs au nom de nos membres. Enfin, je suis reconnaissante envers nos membres pour la confiance qu'il accorde au RCDR, pour leur volonté de soutenir des actions audacieuses et pour leur esprit d'innovation et de collaboration.



Servir des établissements de tout premier ordre est un honneur tout autant qu'un plaisir. À l'aube de la nouvelle année de collaboration que nous entamons, je continue d'être inspirée par nos réalisations communes.

Cordialement,

**Clare Appavoo**  
Directrice générale



## APERÇU DU RCDR



Plus de **80** membres bénévoles du conseil, des comités et des groupes de travail.



Soutenant **79** bibliothèques universitaires et **5** établissements de recherche.



Administrant **129 millions de \$** en dépenses pour les licences.



Préservant le patrimoine documentaire numérique dans un Dépôt numérique fiable avec **4** nœuds.



Fournissant accès à **62 millions** de pages de patrimoine documentaire.

En 2022-23, le RCDR a réalisé :



**11**  
licences  
renouvelées



**2 ans**  
la durée de la prolongation  
de notre partenariat  
avec Érudit

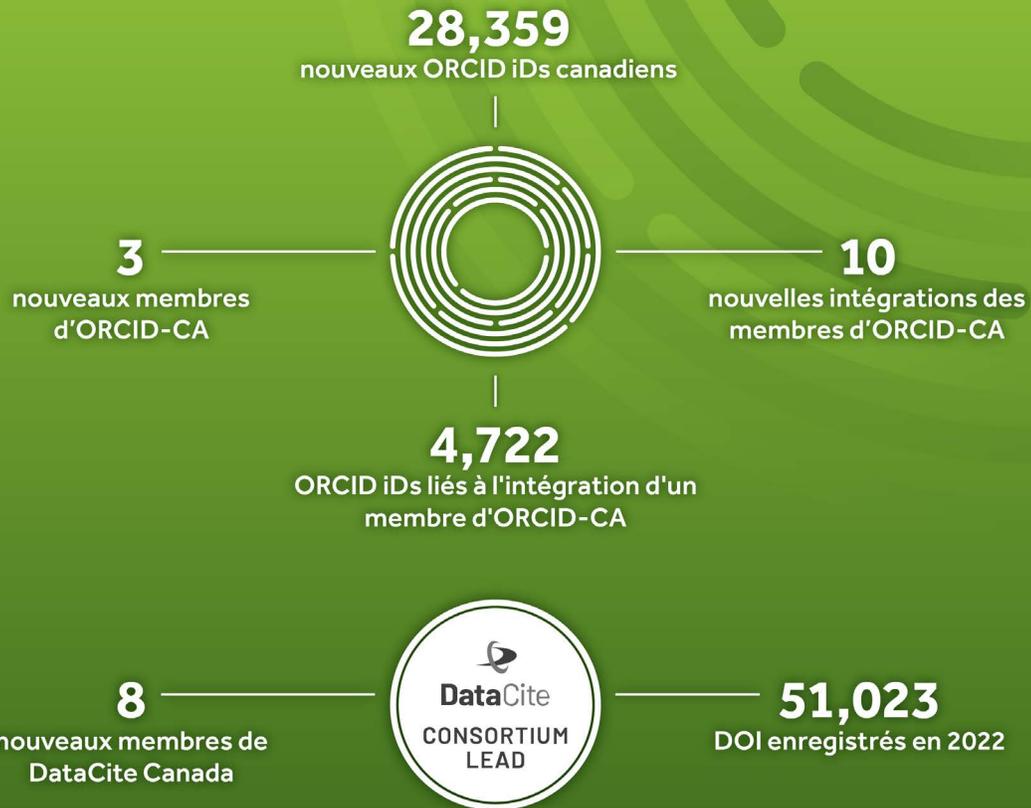


**3**  
nouveaux partenariats  
pour la publication en  
libre accès

En 2022, les auteurs affiliés aux institutions membres du RCDR ont publié 2,560 articles en libre accès grâce à nos accords de lecture et de publication :



En 2022-23, la communauté canadienne des identifiants pérennes a réalisé :



En 2022-23, le RCDR a ajouté 571,818 pages de contenu aux collections Canadiana :



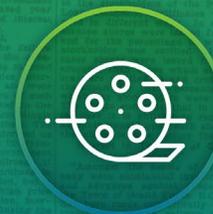
23,511  
cartes



18,461  
numéros de journaux



1,694  
publications annuelles



183  
bobines à Héritage

## PROGRAMMES DE L'ORGANISATION

### Stratégie de négociation et de licences

Conjointement avec des bibliothécaires, des chercheurs, des administrateurs, des bailleurs de fonds et des éditeurs, le RCDR gère d'importantes licences de contenu savant pour les établissements universitaires. Ces activités ont également pour but d'accroître la capacité de recherche au Canada. À l'heure actuelle, le RCDR négocie et gère plus de 50 licences au nom de ses membres.

### Préservation et patrimoine

Grâce aux collections Héritage et Canadiana, le RCDR offre un accès à plus de 62 millions de pages de patrimoine documentaire canadien. L'organisation préserve ce patrimoine dans le Dépôt numérique fiable (DNF) de Canadiana pour en assurer l'intégrité et l'accessibilité au fur et à mesure que les technologies évoluent. Le RCDR propose également des services de numérisation aux membres et aux parties prenantes, plus particulièrement des reproductions numériques de très haute qualité qui répondent aux normes relatives aux métadonnées et aux technologies.

### Identifiants pérennes

Alors que le RCDR s'efforce de faire progresser l'accès à la connaissance, nous croyons que les identifiants pérennes (PID) sont essentiels à un écosystème de recherche mondial qui est fiable et interopérable. Le RCDR dirige le consortium ORCID Canada et gère conjointement le consortium DataCite Canada avec l'Alliance de recherche numérique du Canada, assurant ainsi le soutien administratif essentiel à ces PID à l'échelle du pays. De plus, le RCDR joue actuellement un rôle de premier plan dans l'élaboration d'une stratégie nationale en matière de PID.

### Surveillance financière et viabilité

Conformément au cadre stratégique du Comité des finances et de la vérification (CFV), le personnel des finances du RCDR gère des dépenses annuelles d'environ 129 \$ M pour les établissements membres. De plus, le CFV supervise et renforce le cadre interne de gestion des risques, le processus budgétaire et la procédure de surveillance. À ce titre, le comité doit recommander des modèles économiques qui appuient les décisions du RCDR en matière de budget et de prévisions sur un horizon de cinq ans.

## INITIATIVES STRATÉGIQUES

### Transformer les communications savantes

De concert avec nos membres, nous faisons évoluer le monde de la recherche au Canada en misant toujours plus sur l'accès équitable, durable et libre au savoir. Le RCDR est déterminé à faire du Canada un chef de file dans la mutation vers le libre accès au savoir.

### Créer et entretenir des partenariats

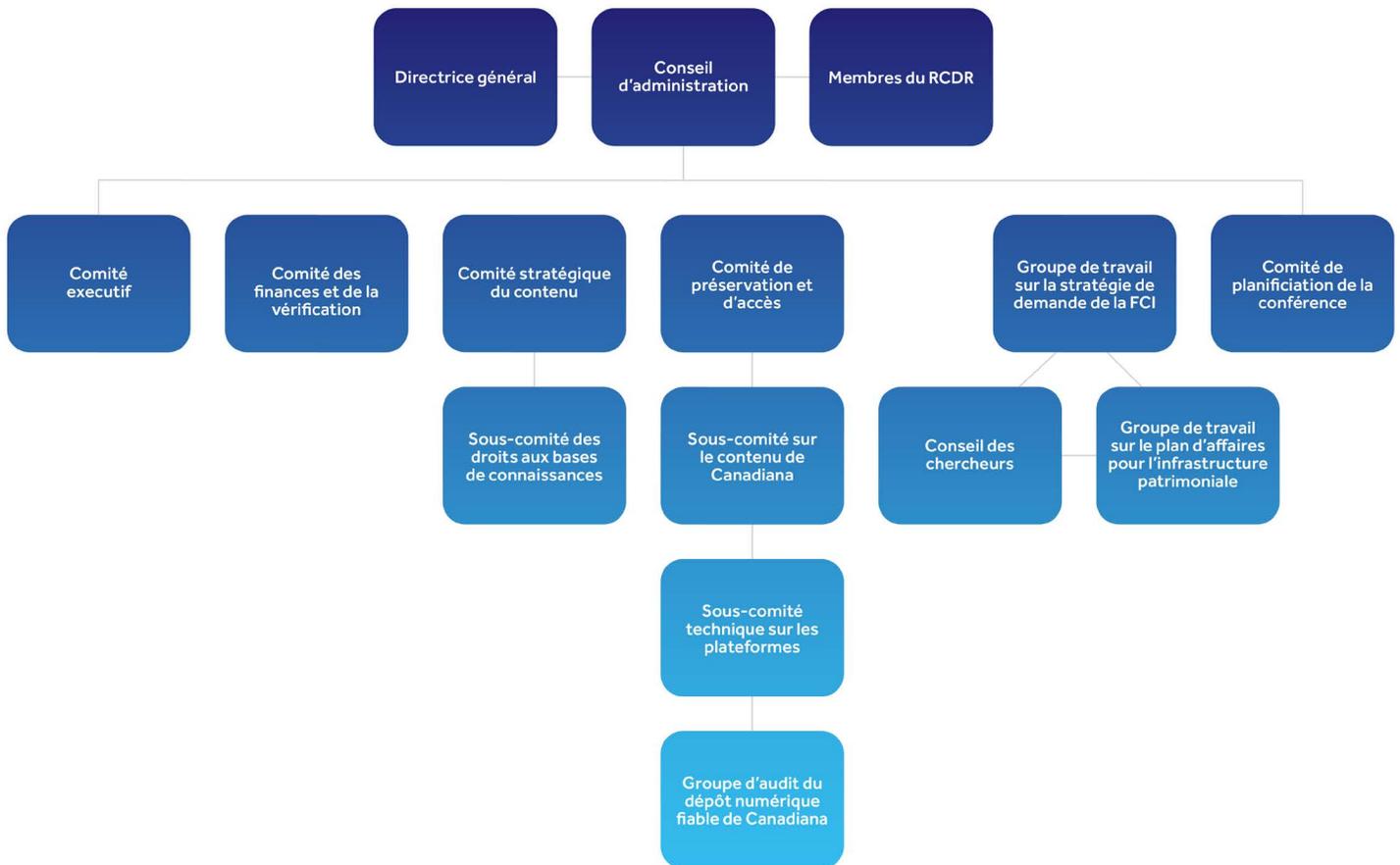
Le RCDR a le plaisir de s'associer à un éventail d'organisations tant au Canada qu'à l'étranger pour échanger des connaissances, soutenir des initiatives et faire émerger des idées. Nous sommes d'avis que seule la collaboration permet d'atteindre des objectifs ambitieux et de grande portée.

### Mobilisation collaborative

Nous avons à cœur notre rôle de porte-parole des bibliothèques universitaires canadiennes. Qu'elles prennent la forme d'occasions offertes aux membres pour discuter de questions cruciales ou d'initiatives pour améliorer l'infrastructure et les outils au profit de l'ensemble du monde de la recherche, les actions de sensibilisation constituent un élément clé de la mission du RCDR.



# GOVERNANCE





# CONSEIL D'ADMINISTRATION



Rangée du haut, de gauche à droite : Dianne Keeping, Denis Cossette, Ken Hernden, Mark Robertson, Susan Brown, Bernard Bizimana  
Rangée du bas, de gauche à droite : Camille Callison, Melissa Just, Daniel Jutras, Clare Appavoo, Maureen Clapperton  
Absente : Denise LaFitte

## MEMBRES

**Daniel Jutras, Président**

*Recteur*  
Université de Montréal

**Melissa Just, Vice-présidente\***

*Dean, University Library*  
University of Saskatchewan

Dale Askey\*  
*Vice Provost (Library & Museums)*  
*and Chief Librarian*  
University of Alberta

**Bernard Bizimana**

*Directeur de la bibliothèque*  
HEC Montréal

**Susan Brown**

*Professor et Chaire de recherche du Canada*  
*sur la recherche numérique collaborative*  
University of Guelph

**Camille Callison**

*University Librarian*  
University of the Fraser Valley

**Maureen Clapperton**

*Directrice générale de la Bibliothèque nationale*  
*Bibliothèque et Archives nationales*  
du Québec

**Denis Cossette\***

*Chef de la direction financière*  
Université Concordia

**Ken Hernden**

*University Archivist and*  
*Associate University Librarian*  
Queen's University

**Dianne Keeping\***

*Dean, Memorial University Libraries*  
Memorial University

**Denise LaFitte**

*Associate University Librarian*  
University of Alberta

**Mark Robertson\***

*Chief Librarian*  
Toronto Metropolitan University

\* Membres du comité exécutif



## COMITÉ DES FINANCES ET DE LA VÉRIFICATION



Rangée du haut, de gauche à droite : Glen Morales, Zoe Chen, Kemi Kufuor-Boakye, Martin Bernier  
Rangée du bas, de gauche à droite : Azard Kallan, Denis Cossette, Clare Appavoo  
Absents : Bernard Bizimana, Andrew Coward

### MEMBRES

**Denis Cossette, Trésorier**

*Chef de la direction financière*  
Université Concordia

**Martin Bernier**

*Dirigeant principal de l'information*  
Université d'Ottawa

**Bernard Bizimana**

*Directeur de la bibliothèque*  
HEC Montréal

**Andrew Coward**

*Treasurer*  
University of Victoria

**Kemi Kufuor-Boakye**

*Senior Financial Officer*  
University of Alberta

**Glen Morales**

*Chief Administration Officer*  
University of Toronto

# COMITÉ STRATÉGIQUE DU CONTENU



Rangée du haut, de gauche à droite : Ian Gibson, Khalid Jouamaa, Joanne Smyth, Sandy Stif, Jean Blackburn, Sheldon Armstrong, Lisa O'Hara  
Rangée du bas, de gauche à droite : Amanda Holmes, Louis Houle, Clare Appavoo, Denise LaFitte, Allison Loveridge, Ian Robson, Weijing Yuan  
Absente : Nathalie Parent

## MEMBRES

### **Denise LaFitte, Présidente**

*Associate University Librarian*  
University of Alberta

### **Lisa O'Hara, Vice-présidente**

*Vice-Provost (Libraries)*  
*and University Librarian*  
University of Manitoba

### **Sheldon Armstrong**

*Associate University Librarian, Collections*  
University of British Columbia

### **Jean Blackburn**

*Collections Coordinator,*  
*Library Systems*  
Vancouver Island University

### **Ian Gibson**

*Head of Collections and Content*  
University of Guelph

### **Louis Houle**

*Director, Collections*  
McGill University

### **Khalid Jouamaa**

*Directeur des collections*  
Université de Montréal

### **Nathalie Parent**

*Bibliothécaire, Directrice du service*  
*de gestion documentaire*  
Université de Moncton

### **Ian Robson**

*Head, Information Resources*  
Queen's University

### **Joanne Smyth**

*Director, Collections Strategy*  
*and Scholarly Communication*  
University of New Brunswick

### **Sandy Stif**

*Coordinator, Library Collections*  
MacEwan University

### **Weijing Yuan (Observatrice)**

*Head, Licensing and eResource Acquisitions*  
University of Toronto

## **SOUS-COMITÉ DES DROITS AUX BASES DE CONNAISSANCES**

**Courtney Bremer, Présidente**

*eResources Access Manager*  
University of Waterloo

**Andrea Bee**

*Library Associate,  
Electronic Resources and Metadata*  
University of Guelph

**Melissa Belvadi**

*Collections Librarian*  
University of Prince Edward Island

**Tracy Chalmers Kitagawa**

*Serials Cataloguing Assistant*  
University of Alberta

**Allison Richardson**

*Electronic Resources Librarian*  
Kwantlen Polytechnic University

**Andrew Senior**

*Associate Librarian and Coordinator,  
E-Resources and Serials*  
McGill University

**R. Scott Shannon**

*eResources Administrator*  
University of New Brunswick

**Wei Zhao**

*Senior Metadata Librarian*  
OCUL/Scholars Portal

## COMITÉ DE PRÉSERVATION ET D'ACCÈS



Rangée du haut (de gauche à droite) : Creighton Barrett, Corey Davis, Ian Milligan, Catherine C. Cole  
Rangée du milieu (de gauche à droite) : Cassandra Tavukciyan, Dana McFarland, Ken Hernden, Jason Friedman, Lisa Miniaci  
Rangée du bas (de gauche à droite) : Sharon Farnel, Bronwen Sprout, James MacGregor, Clare Appavoo, Johanna Smith  
Absent : Eric Schwab

### MEMBERS

**Ken Hernden, Président**

*University Archivist  
and Associate University Librarian  
Queen's University*

**Dana McFarland, Vice-présidente**

*eResources & Scholarly Communication Librarian  
Vancouver Island University*

**Creighton Barrett**

*Acquisitions and Public Services Archivist  
Dalhousie University*

**Catherine C. Cole**

*Director of Planning  
Inuit Heritage Trust*

**Corey Davis**

*Digital Preservation Librarian  
University of Victoria*

**Sharon Farnel**

*Head, Metadata Strategies  
University of Alberta*

**Ian Milligan**

*Associate Vice-President,  
Research Oversight and Analysis  
and Professor of History  
University of Waterloo*

**Lisa Miniaci**

*Directrice, Direction de la conservation  
et de la numérisation  
Bibliothèque et Archives nationales du Québec*

**Eric Schwab**

*Manager, Digitization & Preservation  
Toronto Public Library*

**Johanna Smith**

*Directrice générale, Services au public  
Bibliothèque et Archives Canada*

**Bronwen Sprout**

*Head, Digital Programs and Services  
University of British Columbia*

**Cassandra Tavukciyan**

*Spécialiste des collections d'histoire orale  
Musée canadien de la guerre*

## SOUS-COMITÉ SUR LE CONTENU DE CANADIANA

### **Dana McFarland, Présidente**

*Librarian & Coordinator for eResources & Scholarly Communication*  
Vancouver Island University Library

### **Heather Dean**

*Associate Director, Special Collections, Special Collections & University Archives*  
University of Victoria

### **Victoria Dickenson**

*Professor of Practice,*  
*McGill Library and Collections*  
McGill University

### **Alison Harding-Hlady**

*Bibliothécaire principale au catalogage*  
Bibliothèque et Archives Canada

### **Dan Mirau**

*Director, Branch Services and Community Engagement*  
Edmonton Public Library

### **Susanna Ng**

*Head of Interpretation and Content Development*  
Chinatown Storytelling Centre

### **Rosa Pinto**

*Manager, Rare Books and Archives*  
Toronto Public Library

### **Julia Roberts**

*Associate Professor of History*  
University of Waterloo

### **Jonathan Scotland**

*Manuscript Editor,*  
*Dictionary of Canadian Biography*  
University of Toronto

## SOUS-COMITÉ TECHNIQUE SUR LES PLATEFORMES

### **Corey Davis, Président**

*Digital Preservation Librarian*  
University of Victoria

### **Stephen Marks**

*Digital Preservation Librarian*  
University of Toronto Libraries

### **Donald Moses**

*University Librarian*  
University of Prince Edward Island

### **Roslynn Ross**

*Directrice, Préservation numérique et migration*  
Bibliothèque et Archives Canada

### **Daniel Sifton**

*Coordinator,*  
*Library Automation and Technical Services*  
Vancouver Island University

### **Brandon Weigel**

*Arca Project Manager and*  
*BC Electronic Library Network Librarian*  
Simon Fraser University

### **Bridget Whittle**

*Digital Archives Librarian*  
McMaster University

### **Lee Wilson**

*Directeur, gestion des données de recherche*  
Alliance de recherche numérique du Canada

## GROUPE D'AUDIT DU DÉPÔT NUMÉRIQUE FIABLE DE CANADIANA

**Marie Waltz, Présidente**

*Head of Access Initiatives and Special Projects*  
Center for Research Libraries

**Mark Jordan, Vice-président**

*Associate Dean of Libraries, Digitization Strategy*  
Simon Fraser University

**Janet Bennett**

*Gestionnaire, Préservation*  
Bibliothèque du Parlement

**Lisa Goddard**

*Associate University Librarian, Advanced Research Services*  
University of Victoria

**Kenton Good**

*Head, Digital Preservation Services*  
University of Alberta

**Grant Hurley**

*Digital Preservation Librarian*  
Scholars Portal

**Beth Knazook**

*Project Manager, Research Data*  
Digital Repository of Ireland

**Sarah Lake**

*Bibliothécaire en préservation numérique*  
Bibliothèque de l'Université Concordia

**Pascale Montmartin**

*Chef de service des collections numériques et de la conservation*  
Bibliothèque et Archives nationales du Québec

**Tom Smyth**

*Gestionnaire, préservation numérique*  
Bibliothèque et Archives Canada

## COMITÉ DE PLANIFICATION DE LA CONFÉRENCE

**Cassandra Larose, Présidente**

*Librarian, Scholarly Communication and Learning Support*  
Royal Roads University

**Jean Blackburn**

*Collections Coordinator, Library Systems*  
Vancouver Island University

**Émilie Fortin**

*Bibliothécaire spécialiste en gestion des données de la recherche et préservation numérique*  
Université Laval

**Sarah Simpkin**

*Associate University Librarian (Academic Services)*  
Carleton University



Rangée du haut (de gauche à droite) : Susan Brown, Camille Callison, Stacy Allison-Cassin, Alyssa Arbuckle, Camie Augustus  
 Rangée du milieu (de gauche à droite) : Jennifer Bain, Sabeen bin Zayyad, Dan Brown, Constance Crompton, Rebecca Dickson  
 Rangée du bas (de gauche à droite) : Jeremy Heil, Kim Martin, Sheila Petty, Colleen Renihan, Jada Watson  
 Absents : Maxime Gohier, Jane Griffith

## CONSEIL DES CHERCHEURS

### **Susan Brown, Co-présidente**

*Professor et Chaire de recherche du Canada sur la recherche numérique collaborative*  
University of Guelph

### **Camille Callison, Co-présidente**

*University Librarian*  
University of the Fraser Valley

### **Stacy Allison-Cassin**

*Assistant Professor,*  
*School of Information Management*  
Dalhousie University

### **Alyssa Arbuckle**

*Associate Director*  
Electronic Textual Cultures Lab,  
University of Victoria

### **Camie Augustus**

*Professor*  
Vancouver Island University

### **Jennifer Bain**

*Associate Vice President Research and Professor of Musicology*  
Dalhousie University

### **Sabeen bin Zayyad**

*Visiting Scholar*  
School of Architecture, Planning and Landscape, University of Calgary

### **Dan Brown**

*Professor of Computer Science*  
Cheriton School of Computer Science,  
University of Waterloo

### **Constance Crompton**

*Chaire de recherche du Canada sur les humanités numériques et professeure adjointe, département de communication*  
Université d'Ottawa

### **Rebecca Dickson**

*Digital Preservation Coordinator*  
Council of Prairie and Pacific University  
Libraries

### **Maxime Gohier**

*Professeur régulier*  
Université du Québec à Rimouski

### **Jane Griffith**

*Assistant Professor*  
School of Professional Communication,  
Toronto Metropolitan University

## CONSEIL DES CHERCHEURS (SUITE)

### **Jeremy Heil**

*Digital and Private Records Archivist*  
Queen's University

### **Kim Martin**

*Assistant Professor of History*  
University of Guelph

### **Sheila Petty, FRSC**

*Professor of Media Studies*  
University of Regina

### **Colleen Renihan**

*Associate Professor &  
Queen's National Scholar*  
Queen's University

### **Jada Watson**

*Professeure adjointe des sciences humaines  
numériques, École des sciences de  
l'information*  
Université d'Ottawa

## GROUPE DE TRAVAIL SUR LA STRATÉGIE DE DEMANDE DE LA FCI

### **Guylaine Beaudry, Chair**

*Trenholme Dean of Libraries*  
McGill University

### **Dale Askey**

*Vice Provost (Library & Museums)  
and Chief Librarian*  
University of Alberta

### **Susan Brown**

*Professor et Chaire de recherche du Canada  
sur la recherche numérique collaborative*  
University of Guelph

### **Camille Callison**

*University Librarian*  
University of the Fraser Valley

### **Talia Chung**

*Bibliothécaire en chef et doyenne des  
bibliothèques*  
Université d'Ottawa

### **Constance Crompton**

*Chaire de recherche du Canada sur les  
humanités numériques et professeure  
adjointe, département de communication*  
Université d'Ottawa

### **Ken Hernden**

*University Archivist and  
Associate University Librarian*  
Queen's University

## GROUPE DE TRAVAIL SUR LE PLAN D'AFFAIRES POUR L'INFRASTRUCTURE PATRIMONIALE

### **Jordan Bass**

*Coordinator, Research Services  
and Digital Strategies*  
University of Manitoba

### **Pascal Calarco**

*Librarian and VPO ARL/CARL*  
University of Windsor

### **Kate Davis**

*Interim Director, Scholars Portal*  
University of Toronto

### **Scott Goldstein**

*Coordinator, Web Services & Library Technology*  
McGill University

### **Alex Lee**

*Finance Manager*  
Simon Fraser University

## COMITÉ DE GOUVERNANCE DU CONSORTIUM DATA CITE CANADA

### **Michael Nason, Président**

*Scholarly Communications and Publishing Librarian; Crossref and Metadata Liaison*  
University of New Brunswick;  
Public Knowledge Project

### **Laura Bredahl**

*Bibliometrics and Research Impact Librarian*  
University of Waterloo

### **Mike Hendley**

*Manager, Business Systems Integrations*  
L'Institut de recherche de l'Hôpital d'Ottawa

### **Andrea Kosavic**

*Associate Dean, Digital Engagement and Strategy*  
York University

### **Alison Moore**

*Digital Scholarship Librarian*  
Simon Fraser University

### **Patricia Moore**

*Scholarly Communications & Research Engagement Librarian*  
Carleton University

### **Mark Swartz**

*Copyright Manager*  
Queen's University

### **Jennifer Trower**

*Scholarly Communications Project Lead*  
Banque du Canada

### **Henry Guanwen Zhang**

*Senior Digital Preservation Specialist*  
University of Alberta

### **Julie Cardinal (Vice-présidente, CCCPID)**

*Directrice, Soutien à la réussite, à la recherche et à l'enseignement*  
Université de Montréal

## COMITÉ DE GOUVERNANCE CONSORTIUM DATA CITE CANADA

### **Eugene Barsky, Président**

*Head, Research Commons*  
University of British Columbia

### **Jason Hlady**

*Director, Research, Library and Data Centre Technologies*  
University of Saskatchewan

### **Reyna Jenkyns**

*Data Stewardship Manager*  
Ocean Networks Canada

### **Amber Leahey**

*Data and Geographic Information Systems Librarian, Scholars Portal*  
University of Toronto

### **Brandon Weigel**

*Arca Project Manager and BC Electronic Library Network Librarian*  
Simon Fraser University

### **Cyndie Found**

*Analyste des initiatives numériques*  
Conseil national de recherches Canada

### **Mark Leggott (Président, CCCPID)**

*Directeur des Relations internationales*  
L'Alliance de recherche numérique du Canada

## COMITÉ CONSULTATIF CANADIEN SUR LES IDENTIFIANTS PÉRENNES

### **Mark Leggott, Président**

*Directeur des Relations internationales*  
L'Alliance de recherche numérique du  
Canada

### **Julie Cardinal, Vice-présidente**

*Directrice, Soutien à la réussite,  
à la recherche et à l'enseignement*  
Université de Montréal

### **Clare Appavoo**

*Directrice générale; Trésorière*  
RCDR; Conseil d'administration d'ORCID

### **Darren Boss**

*Programmeur-analyste*  
L'Alliance de recherche numérique du  
Canada

### **Alexander Bourque-Viens**

*Conseiller principal en politiques*  
Bureau de la Conseillère scientifique en chef

### **Jay Brodeur**

*Associate Director, Digital Scholarship  
Services, McMaster University*  
Ontario Council of University Libraries

### **Liza Chan**

*Research Librarian, University of Alberta*  
Alberta Innovates

### **Trevor Davis**

*Directeur administratif des activités de  
recherche, Simon Fraser University*  
L'Association canadienne des  
administratrices et des administrateurs de  
recherche

### **Adam Eikenberry**

*Directeur, Architecture et Intégration*  
Initiative Solution de gestion des  
subventions des trois organismes

### **Mathieu Fortin**

*Directeur – Bureau de projets*  
Fonds de recherche du Québec

### **Jeremy Geelen**

*Conseiller principal*  
Instituts de recherche en santé du Canada

### **Lisa Goddard**

*Associate University Librarian,  
Digital Scholarship & Strategy,  
University of Victoria*  
Council of Prairie and  
Pacific University Libraries

### **Ellie Griffith**

*Assistant Vice President, Research*  
Michael Smith Health Research BC

### **Susan Haigh**

*Directrice générale*  
Association des bibliothèques de recherche  
du Canada

### **Guy Harding**

*Chef de projets*  
Fondation canadienne pour l'innovation

### **Michael Lam**

*Dirigeant principal des données*  
Conseil de recherches en sciences  
naturelles et en génie du Canada

### **Ariadne Legendre**

*Analyste principale de données*  
Conseil de recherches en sciences  
humaines du Canada

### **James MacGregor**

*Gestionnaire, Infrastructure de recherche et  
développement*  
RCDR

### **Jamie MacKenzie**

*Director, Scholarly Technologies,  
University of New Brunswick*  
Council of Atlantic Academic Libraries

### **Tanja Niemann**

*Executive Director, Érudit*  
Coalition Publica

### **Sorin Seruna**

*Gestionnaire, Planification et rapports*  
Conseil de recherches en sciences  
naturelles et en génie du Canada

### **Lindsay Sill**

*Executive Director*  
Canadian University Council of CIOs

### **Kevin Stranack**

*Director of Operations*  
Public Knowledge Project

### **Tom Vitez**

*Directeur principal, principal applications*  
CANARIE

### **Wei Zhao**

*Metadata Librarian*  
Scholars Portal

---

# États financiers résumés du Réseau canadien de documentation pour la recherche

31 mars 2023

---

---

Rapport de l'auditeur indépendant sur les états financiers résumés	1-2
État résumé de la situation financière	3
État résumé des revenus et des dépenses	4
Notes complémentaires	5-6

---

## Rapport de l'auditeur indépendant sur les états financiers résumés

Aux membres du  
Réseau canadien de documentation pour la recherche

### Opinion

Les états financiers résumés, qui comprennent l'état résumé de la situation financière au 31 mars 2023, et l'état résumé des revenus et des dépenses pour l'exercice clos à cette date, ainsi que les notes annexes, sont tirés des états financiers audités du Réseau canadien de documentation pour la recherche (« RCDR ») pour l'exercice clos le 31 mars 2023.

À notre avis, les états financiers résumés ci-joints constituent un résumé fidèle des états financiers audités, sur la base des critères décrits à la note 1.

### États financiers résumés

Les états financiers résumés ne contiennent pas toutes les informations requises par les normes comptables canadiennes pour les organismes sans but lucratif. La lecture des états financiers résumés et du rapport de l'auditeur sur ceux-ci ne saurait par conséquent se substituer à la lecture des états financiers audités du RCDR et du rapport de l'auditeur sur ces derniers.

### Les états financiers audités et notre rapport sur ces états financiers

Dans notre rapport daté du 17 juin 2023, nous avons exprimé une opinion sans réserve sur ces états financiers audités.

### Responsabilité de la direction à l'égard des états financiers résumés

La direction est responsable de la préparation des états financiers résumés sur la base des critères décrits à la note 1.

## Responsabilité de l'auditeur

Notre responsabilité consiste à exprimer une opinion indiquant si les états financiers résumés constituent un résumé fidèle des états financiers audités, sur la base des procédures que nous avons mises en œuvre conformément à la Norme canadienne d'audit (NCA) 810, *Missions visant la délivrance d'un rapport sur des états financiers résumés*.

*Deloitte* S.E.N.C.R.L./s.r.l.

Comptables professionnels agréés

Experts-comptables autorisés

Le 22 juin 2023

**Réseau canadien de documentation pour la recherche**  
**État résumé de la situation financière**  
au 31 mars 2023

	Notes	2023 \$	2022 \$
<b>Actif</b>			
À court terme			
Trésorerie		<b>18,065,906</b>	37,457,111
Sommes à recevoir de l'État		<b>49,724</b>	835,482
Sommes à recevoir et de fonctionnement à recevoir		<b>3,227,374</b>	12,236,952
Licences payées d'avance		<b>106,029,237</b>	90,061,407
Autres frais payés d'avance		<b>149,348</b>	135,959
		<b>127,521,589</b>	140,726,911
Immobilisations corporelles		<b>244,955</b>	242,385
		<b>127,766,544</b>	140,969,296
<b>Passif</b>			
À court terme			
Créditeurs et charges à payer		<b>15,269,785</b>	44,968,014
Sommes à remettre à l'État		<b>210,545</b>	647,483
Revenus reportés relatifs aux frais de licences	3	<b>106,586,396</b>	90,506,633
Autres revenus reportés	4	<b>1,151,309</b>	1,203,041
		<b>123,218,035</b>	137,325,171
Engagements	6		
<b>Actif net</b>			
Investi en immobilisations corporelles		<b>244,955</b>	242,385
Affecté d'origine interne	5	<b>1,873,000</b>	1,776,000
Non affecté		<b>2,430,554</b>	1,625,740
		<b>4,548,509</b>	3,644,125
		<b>127,766,544</b>	140,969,296

Les notes complémentaires font partie intégrante des états financiers résumés.

Au nom du Conseil d'administration

 \_\_\_\_\_, Administrateur

 \_\_\_\_\_, Administrateur

## Réseau canadien de documentation pour la recherche

### État résumé des revenus et des dépenses

Exercice terminé le 31 mars 2023

	Budget 2023	2023	2022
Notes	\$	\$	\$
<b>Revenus</b>			
Frais de licences	122 758 980	128 535 226	126 127 485
Frais de PACP	1 524 997	1 583 652	1 460 687
Cotisations	1 485 737	1 491 891	1 461 531
Intérêts	185 000	842 744	208 433
Numérisation	30 000	87 187	17 222
Autres	357 600	740 965	220 605
	<b>126 342 314</b>	<b>133 281 665</b>	129 495 963
<b>Dépenses</b>			
Frais de licences	122 758 980	128 535 226	126 127 485
Salaires et avantages sociaux	2 709 902	2 594 374	2 398 363
Honoraires	510 690	337 262	249 887
Assurances	9 384	6 358	7 330
Administration	853 599	610 204	566 219
Télécommunications	22 344	24 678	23 454
Réunions et conférences	118 561	54 099	2 669
Repas, déplacements et logements	21 040	56 597	6 819
Amortissement des immobilisations corporelles	118 590	158 483	163 569
	<b>127 123 090</b>	<b>132 377 281</b>	129 545 795
<b>Excédent (insuffisance) des revenus sur les dépenses</b>	<b>(780 776)</b>	<b>904 384</b>	(49 832)

Les notes complémentaires font partie intégrante des états financiers résumés.

**1. Méthode de présentation**

Les états financiers résumés sont tirés des états financiers complets du Réseau canadien de documentation pour la recherche (RCDR) selon les Normes comptables canadiennes pour les organismes sans but lucratif. La liste complète des principales méthodes comptables se trouve dans les états financiers complets y compris les instruments financiers, la constatation des produits, les immobilisations corporelles et l'utilisation d'estimations.

Pour l'exercice terminé le 31 mars 2023, le RCDR estime que 25 874 \$ de ses frais à recevoir (25 874 \$ en 2022) sont probablement irrécouvrables et a pris une provision en conséquence. La dépréciation résulte d'une circonstance exceptionnelle à une institution membre et la direction croit qu'elle ne reflète pas un changement important dans les risques financiers de l'environnement opérationnel du RCDR.

**2. Description des activités**

Le Réseau canadien de documentation pour la recherche (RCDR) a été constitué le 1<sup>er</sup> avril 2004 en vertu de la Loi sur les corporations canadiennes et a continué ses activités en vertu de la Loi canadienne sur les organisations à but non lucratif depuis le 8 novembre 2013.

La mission du RCDR est de faire progresser un accès interconnecté et durable aux recherches mondiales et au patrimoine documentaire canadien.

Pour nos organisations membres et les diverses collectivités qu'elles desservent, le RCDR offre aux chercheurs, aux éducateurs et à la société un meilleur accès aux recherches mondiales et au patrimoine documentaire préservé du Canada, aujourd'hui et pour les générations futures.

**3. Revenus reportés relatifs aux frais de licences**

Les revenus reportés se rapportent aux montants reçus ou à recevoir en provenance des membres pour les frais de licences des exercices ultérieurs. Chaque mois, le RCDR verse un montant égal au revenu des licences et aux dépenses correspondantes dans la période afférente :

	<b>2023</b>			2022
	<b>Frais de licences</b>	<b>Autres</b>	<b>Total</b>	Total
	\$	\$	\$	\$
Solde au début	<b>90 385 549</b>	<b>121 084</b>	<b>90 506 633</b>	94 056 941
Apports reçus au cours de l'exercice	<b>143 950 754</b>	<b>664 235</b>	<b>144 614 989</b>	122 736 274
Apports constatés comme revenus	<b>(128 307 067)</b>	<b>(228 159)</b>	<b>(128 535 226)</b>	(126 286 581)
Solde à la fin	<b>106 029 236</b>	<b>557 160</b>	<b>106 586 396</b>	90 506 633

**4. Revenus reportés pour le programme pour le patrimoine**

Les autres revenus reportés correspondent aux montants reçus ou à recevoir des membres pour les frais de cotisations et d'hébergement d'exercices ultérieurs.

Le 20 octobre 2017, les membres du RCDR ont approuvé un plan d'affaires proposant l'intégration des activités du RCDR et de Canadiana.org, y compris un engagement de trois ans visant à réorienter les dépenses actuelles des membres vers les activités de Canadiana.org pour le financement du Fonds de préservation et d'accès au contenu patrimonial (PACP).

Le 22 octobre 2020, les membres du RCDR ont approuvé une prolongation des frais du PACP pour un période supplémentaire de trois ans jusqu'en 2024.

**4. Revenus reportés pour le programme pour le patrimoine**

	2023			2022
	Frais de PACP	Hébergement	Total	Total
	\$	\$	\$	\$
Solde au début	<b>1 198 041</b>	<b>5 000</b>	<b>1 203 041</b>	1 070 701
Contributions reçues	<b>1 530 170</b>	<b>9 000</b>	<b>1 539 170</b>	1 602 943
Apports constatés : comme revenus	<b>(1 583 652)</b>	<b>(7 250)</b>	<b>(1 590 902)</b>	(1 470 603)
Solde à la fin	<b>1 144 559</b>	<b>6 750</b>	<b>1 151 309</b>	1 203 041

**5. Gestion du capital**

Le RCDR gère son capital de façon à s'assurer d'avoir les ressources financières suffisantes pour respecter les priorités déterminées par le Conseil d'administration. Le RCDR n'a pas de dette à court terme ni de dette à long terme.

Le RCDR a adopté une politique de gestion et de modification du budget afin de systématiquement évaluer les résultats financiers contre le budget et, si nécessaire, avertir le Comité des finances et d'audit et le Conseil d'administration des déviations.

Le RCDR utilise également une politique de gestion de son actif net afin d'assurer aux membres une gestion responsable des capitaux organisationnels détenus en leur nom. En particulier, la politique précise une limite minimale et maximale pour l'actif net non affecté, tandis que l'actif net affecté ne peut dépasser l'équivalent de 40 % du budget pour les opérations annuelles. Pour l'exercice terminé le 31 mars 2023, le Conseil d'administration a approuvé un transfert de 17 000 \$ de l'actif net affecté d'origine interne (25 000 \$ à l'actif net affecté d'origine interne en 2022) à l'actif net non affecté pour respecter les exigences de la politique sur l'actif net et assurer d'avoir suffisamment de fonds pour subvenir aux éventualités.

**6. Engagements**

Le RCDR s'est engagé à louer du matériel de bureau jusqu'en juin 2025. Les versements minimaux exigibles pour la durée des baux s'élèvent à 27 657 \$.

Durant l'année, le RCDR a reçu un montant estimé à 144 000 \$ (144 000 \$ en 2022) à titre gratuit de membre pour la location de bureaux. Ces montants sont présentés à l'état des revenus et des dépenses comme autres revenus et administration, respectivement.

Au 31 mars 2023, le RCDR s'est engagé à acquérir 84 655 759 \$ en dollars américains de contrats de change à terme afin de régler au nom des membres les obligations liées aux licences.