



Canadian Research
Knowledge Network

Réseau canadien
de documentation
pour la recherche

Élargir, Promouvoir, Transformer,
Préserver, Enrichir
l'accès au savoir

SUIVI VERS LES OBJECTIFS STRATÉGIQUES ET
LE RAPPORT ANNUEL



TABLE DES MATIÈRES

Message de la présidente	3
Message de la directrice générale	4
Plan stratégique 2019-2024	5
Nos membres	5
Programmes de l'organisation	5
Réalisation des objectifs stratégiques	6
Transformation des communications savantes	
Créer et entretenir des partenariats	
Mobilisation collaborative	
Gouvernance	7
Conseil d'administration	8
Comité stratégique du contenu	9
Sous-comité des droits aux bases de connaissances	10
Comité de préservation et d'accès	11
Groupe de travail sur les priorités du contenu patrimonial	12
Groupe de travail technique sur les plateformes	12
Comité des finances et de la vérification	13
États financiers sommaires	14

MESSAGE DE LA PRÉSIDENTE



C'est avec grand honneur que j'occupe le poste de nouvelle présidente du conseil d'administration. À ce titre, je suis très impressionnée par la vision et les nouveaux projets, partenariats et initiatives du RCDR qui contribuent à l'avancement de la recherche canadienne. Grâce aux mesures audacieuses qu'elle prend pour le libre accès, cette organisation est un important partenaire pour les universités, bibliothèques et institutions patrimoniales au Canada et à l'international.

Après avoir longuement consulté les membres et parties prenantes en octobre 2019, le RCDR a lancé son ambitieux plan stratégique 2019-2024, qui a pour but de favoriser l'accès interconnecté et durable à la recherche. Les trois objectifs du plan (transformer les communications savantes; créer et entretenir des partenariats; mobilisation collaborative) définissent une approche claire pour atteindre la mission et la vision de l'organisation.

Parmi les nombreuses réalisations cette année, j'aimerais souligner les fructueuses consultations du RCDR auprès du conseil d'administration, des comités et des membres pour préparer le renouvellement des licences en 2020. Le Groupe de soutien des parties prenantes a été créé dans le cadre de cet exercice. Le RCDR déploie d'importants efforts afin de négocier, au nom des bibliothèques membres, des licences dont la valeur représente environ 150 \$ M annuellement. Ceci montre clairement que les universités peuvent travailler ensemble à l'échelle nationale pour réduire les coûts, tout en améliorant l'accès au savoir et les infrastructures de recherche pour les étudiants et le corps professoral au Canada.

Je voudrais également mentionner le nouveau projet conjoint du RCDR et de l'ABRC (Association des bibliothèques de recherche du Canada), le consortium DataCite Canada. Il s'ajoute au portfolio du RCDR quant à la promotion des identificateurs permanents qui contribuent à l'infrastructure de recherche. En ce qui concerne le patrimoine, le RCDR continue de développer les collections de Canadiana, en plus d'améliorer les plateformes sur lesquelles ce patrimoine documentaire est préservé et accessible pour les chercheurs, ainsi que le grand public. Ces activités montrent que les objectifs de la première année ont beaucoup progressé, ce qui prépare la voie pour un brillant avenir.

Le conseil d'administration, les comités et les groupes de travail offrent d'importantes perspectives pour orienter les initiatives du RCDR. De plus, l'engagement des membres et des parties prenantes permet à l'organisation d'atteindre ses objectifs ambitieux. Le conseil formé d'administrateurs bénévoles supervise plus de 50 bénévoles qui participent aux instances susmentionnées, dont le précieux travail contribue au succès de l'organisation.

La mission du RCDR est plus importante que jamais puisque la pandémie de COVID-19 pose de nombreux défis aux universités canadiennes. Certains changements sont mis en place à court terme, mais d'autres auront un impact à bien plus long terme. L'infrastructure nationale, les outils, les services et les partenariats nous permettront de réaliser nos objectifs communs et de surmonter les obstacles à venir.

Pour terminer, j'aimerais féliciter encore une fois le conseil d'administration, les comités, les groupes de travail et le personnel du RCDR pour tous leurs efforts et réalisations cette année. Je me réjouis de poursuivre notre travail ensemble.

Très cordialement,

Annette Trimbee

President and Vice-Chancellor,
MacEwan University
Présidente, conseil d'administration
du RCDR

MESSAGE DE

LA DIRECTRICE GÉNÉRALE



Au début de l'exercice 2019-2020, nous avons finalisé le nouveau plan stratégique du RCDR. Par la suite, nous avons amorcé le travail pour atteindre les nouveaux objectifs qui s'y inscrivent. Ce plan s'inspire des réussites précédentes, tout en traçant la voie pour aller de l'avant. Ainsi, nos activités au cours des prochaines années seront structurées en fonction de celui-ci. Par ailleurs, je suis très fière du travail que nous avons déjà accompli cette année pour atteindre ces objectifs stratégiques.

Encadrée par le Comité stratégique du contenu, l'équipe des licences continue de négocier de meilleures conditions pour les membres. Afin de renforcer son programme innovateur d'octroi de licences, le RCDR a créé le Groupe de soutien des parties prenantes, qui appuiera aussi les objectifs de négociation en 2020. Cette initiative montre que l'accès au savoir grâce au contenu sous licence est important au-delà des bibliothèques : cet enjeu est au cœur de la recherche et création de savoir.

De plus, le libre accès à la recherche s'inscrit dans les activités importantes de notre organisation. Cette année, nous poursuivons notre partenariat avec Érudit et la Coalition Publica, notamment pour favoriser la transition des revues savantes vers le libre accès. À l'échelle internationale, nous participons à de nombreuses initiatives, dont SCOAP3 et SCOSS, et au plan national, nous avons lancé la Liste du RCDR des revues en libre accès. Pour la première fois, nous avons organisé une conférence plénière pour discuter de notre rôle pour le libre accès au savoir en collaboration avec d'autres parties prenantes dans la communauté de recherche.

Pour appuyer les activités liées au patrimoine et la transition vers l'accès sans frais, le RCDR a intégré ses collections patrimoniales à deux portails, **Canadiana** et **Héritage**. Nous avons aussi commencé à décoloniser les vedettes-matières descriptives des collections de Canadiana. Tout en favorisant l'accès aux collections, nous avançons vers l'objectif d'offrir des documents historiques par le biais de métadonnées actualisées et fiables qui tiennent compte de la dimension culturelle. Avec l'aide du Comité de préservation et d'accès, nous adaptons les plateformes d'accès de Canadiana aux normes de la communauté. De plus, l'équipe du RCDR a participé à plusieurs réunions et comités nationaux et internationaux, ce qui renforce notre engagement auprès de la communauté afin d'atteindre nos objectifs communs.

À l'assemblée générale en 2019, Annette Trimbee a été nommée présidente du conseil d'administration du RCDR. Elle remplace Alan Shepard, qui a terminé son mandat triennal en octobre. Nous avons la chance d'avoir des dirigeants et des groupes de travail exceptionnels au sein de notre organisation. À ce titre, j'aimerais les remercier pour leur expertise et leur dévouement absolu, qui nous aide à réaliser notre mission et notre vision.

Enfin, je suis très reconnaissante envers l'équipe du RCDR pour son professionnalisme et son enthousiasme dans toutes nos activités. Malgré la fermeture inattendue de nos bureaux à cause de la COVID-19, je suis très impressionnée par la résilience et la flexibilité du personnel qui s'est adapté à tous ces changements. De concert avec l'équipe, je me réjouis de servir les membres et de continuer à défendre l'accès au savoir tout au long de l'année prochaine.

Très cordialement,

Clare Appavoo
Directrice générale



2019-2024

PLAN STRATÉGIQUE

Le RCDR a lancé son **nouveau plan stratégique 2019-2024** en octobre 2019, avec l'appui unanime des membres. Pour donner suite à nos réalisations passées, atteindre nos prochains objectifs et favoriser la collaboration, nous avons lancé un plan stratégique ambitieux qui vise à transformer les communications savantes, promouvoir conjointement les pratiques savantes ouvertes et favoriser l'accès au savoir.

NOS MEMBRES

Le RCDR a accueilli deux nouveaux membres associés cette année, portant le nombre total de nos membres à 81. [En apprendre davantage](#) au sujet de nos membres.

PROGRAMMES DE L'ORGANISATION

Licences et négociations

Conjointement avec des bibliothécaires, des chercheurs, des administrateurs, des bailleurs de fonds et des éditeurs, le RCDR gère d'importantes licences de contenu savant pour les établissements universitaires. Ces activités ont également pour but d'accroître la capacité de recherche au Canada. À l'heure actuelle, le RCDR négocie et gère plus de 50 licences au nom de ses membres.

Préservation et collections patrimoniales

Grâce aux collections Héritage et Canadiana, le RCDR offre un accès à plus de 60 millions de pages de patrimoine documentaire canadien. L'organisation préserve ce patrimoine dans le Dépôt numérique fiable (DNF) de Canadiana pour en assurer l'intégrité et l'accessibilité au fur et à mesure que les technologies évoluent. Le RCDR propose également des services de numérisation aux membres et aux parties prenantes, plus particulièrement des reproductions numériques de très haute qualité qui répondent aux normes relatives aux métadonnées et aux technologies.

Surveillance financière et viabilité

Conformément au cadre stratégique du Comité des finances et de la vérification (CFV), le personnel des finances du RCDR gère des dépenses annuelles d'environ 130 \$ M pour les établissements membres. De plus, le CFV supervise et renforce le cadre interne de gestion des risques, le processus budgétaire et la procédure de surveillance. À ce titre, le comité doit recommander des modèles économiques qui appuient les décisions du RCDR en matière de budget et de prévisions sur un horizon de cinq ans.

RÉALISATION DES OBJECTIFS STRATÉGIQUES

Transformer les communications savantes

La transformation est au cœur de notre entreprise. En 1999, le Projet canadien de licences de site nationales a été créé pour offrir une infrastructure novatrice visant à augmenter la capacité de recherche du Canada. Aujourd'hui, nous prenons appui sur nos réussites pour mettre en place la prochaine phase de l'approche novatrice du RCDR, afin d'accéder au savoir. Au cours de la dernière année, nous avons ajusté notre approche au libre accès pour établir les fondements des prochaines initiatives, dont le but est d'accroître l'accès au contenu savant et patrimonial à l'échelle canadienne et mondiale. **En apprendre davantage au sujet des progrès du RCDR** vers cet objectif stratégique par les activités de négociations et d'octroi de licences, les services patrimoniaux et autres.

Créer et entretenir des partenariats

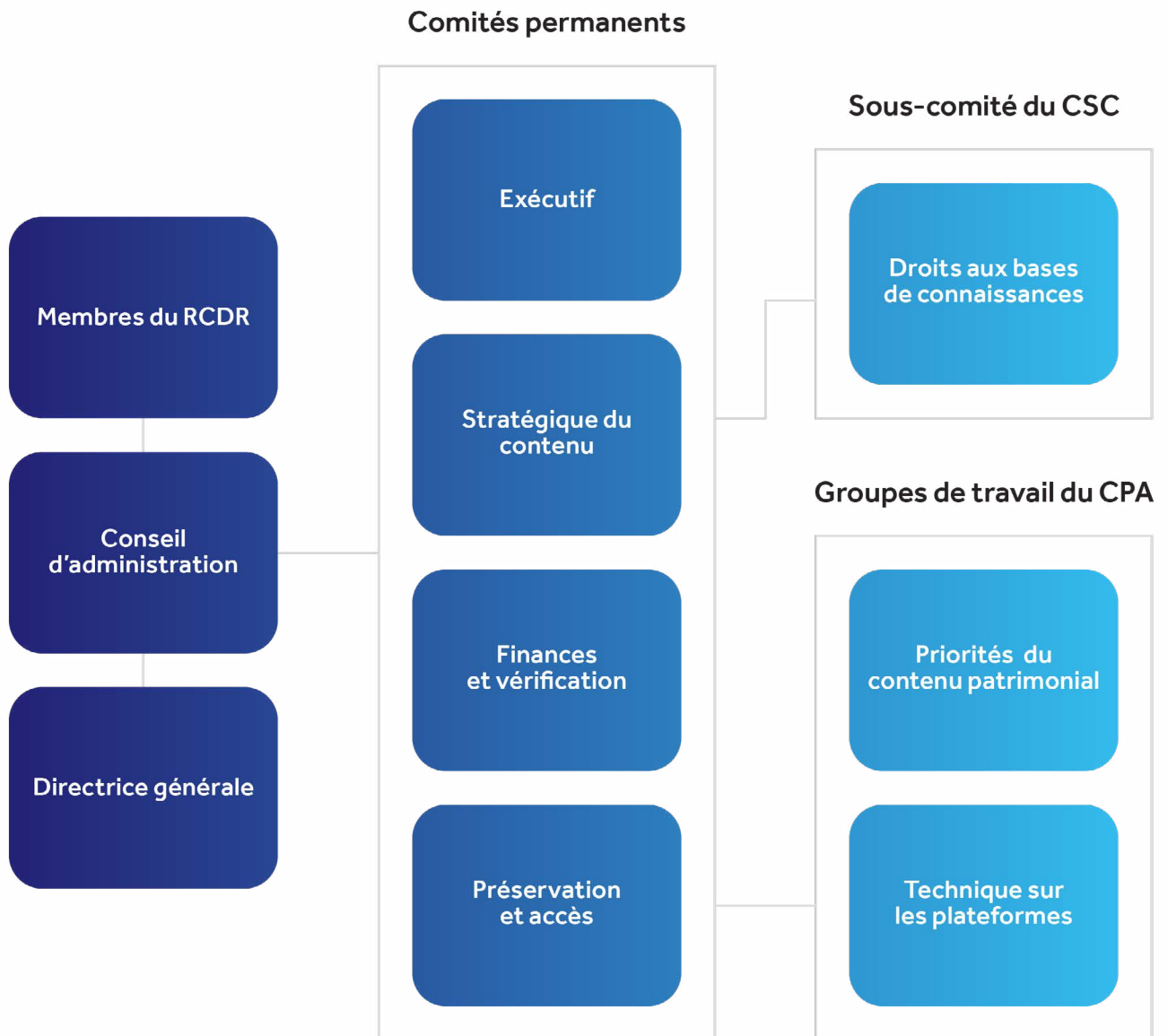
Étant donné la structure de son organisation, le RCDR reconnaît l'importance des partenariats pour atteindre ses objectifs clés. L'an dernier, nous avons renforcé nos relations avec des organisations nationales et internationales pour enrichir notre réseau et atteindre nos objectifs communs. **Lisez au sujet des collaborations soutenues du RCDR** ainsi que de l'administration des consortiums ORCID Canada et DataCite Canada dans notre plein rapport.

Mobilisation collaborative

Au cours de la dernière année, nous avons collaboré pour défendre les intérêts de nos membres et parties prenantes. Nous offrons des avantages concrets à la communauté par biais de données et de notre plateforme pour diffuser leurs perspectives. De plus, nous favorisons l'action à l'échelle locale et nationale. **En apprendre davantage au sujet des progrès de cette année**, notamment les initiatives du RCDR, les projets de collaboration et notre planification future pour le RCDR et pour nos membres.



GOUVERNANCE



CONSEIL D'ADMINISTRATION

Le conseil d'administration est composé de 12 membres bénévoles (neuf membres élus et trois membres nommés) parmi les membres du RCDR.

Il doit répondre aux objectifs de l'organisation, s'adapter et représenter les membres, tout en assurant la supervision et la vision stratégique nécessaire pour mener les projets et atteindre les objectifs du RCDR.



Rangée avant, de gauche à droite: Annette Trimbee, Gwen Bird, Larry Alford, Lesley Balcom, Guylaine Beaudry, Bernard Bizimana
Rangée arrière, de gauche à droite: Vickery Bowles, Denis Cossette, Constance Crompton, Rebecca Graham, Melissa Just, Catherine Steeves

MEMBERS

Annette Trimbee (présidente)

President and Vice-Chancellor,
MacEwan University

Gwen Bird (vice-présidente)*

University Librarian,
Simon Fraser University

Larry Alford

Chief Librarian, University of Toronto

Lesley Balcom*

Dean of Libraries,
University of New Brunswick

Guylaine Beaudry

Vice-rectrice exécutive adjointe,
stratégie numérique et bibliothécaire
en chef, Université Concordia

Bernard Bizimana

Directeur de la bibliothèque,
HEC Montréal

Vickery Bowles

City Librarian, Toronto Public Library

Denis Cossette*

Chef de la direction financière,
Université Concordia

Constance Crompton

Professeure adjointe,
Université d'Ottawa

Rebecca Graham

University Librarian,
University of Guelph

Melissa Just*

Dean, University Library,
University of Saskatchewan

Catherine Steeves*

Vice-Provost and Chief Librarian,
Western University

*Membres du Comité exécutif

COMITÉ STRATÉGIQUE DU CONTENU

Le Comité stratégique du contenu (CSC) a pour mandat de faire des recommandations au conseil d'administration sur l'orientation des programmes de contenu.



Rangée avant, de gauche à droite: Dianne Keeping, Sandy Stift, Denise Koufogiannakis, Amanda Holmes*, France Paul, Harriet Rykse, Jason Friedman*, Émilie Lavallée-Funston*
Rangée arrière, de gauche à droite: Alison Ambi, Rebecca Ross*, Arnald Desrochers, Clare Appavoo*, Guylaine Beaudry, Todd Mundle, Craig Olsvik*, Weijing Yuan
Absentes pour la photo: Tanja Harrison, Pamela Jacobs

*Personnel

MEMBRES

Guylaine Beaudry (présidente)

Vice-rectrice exécutive adjointe,
stratégie numérique et bibliothécaire
en chef, Université Concordia

Todd Mundle (vice-président)

University Librarian,
Kwantlen Polytechnic University

Alison Ambi

Head, Collection Strategies,
Memorial University

Arnald Desrochers

Chargé en projet – Achats en
commun, Bureau de coopération
interuniversitaire

Tanja Harrison (jusqu'au 31 décembre 2019)

University Librarian, Mount Saint
Vincent University

Pamela Jacobs

Head, Collections and Content,
University of Guelph

Dianne Keeping (depuis le 1er janvier 2020)

University Librarian,
Mount Allison University

Denise Koufogiannakis

Associate University Librarian,
University of Alberta

France Paul

Services techniques – Acquisitions,
Université de Sherbrooke

Sandy Stift

Associate Dean, MacEwan University

Harriet Rykse

Associate Chief Librarian,
Western University

Weijing Yuan

Head, Licensing and eResource
Acquisitions, University of Toronto

SOUS-COMITÉ DES DROITS AUX BASES DE CONNAISSANCES

Le Sous-comité des droits aux bases de connaissances (SCBDC) a pour objectif d'aider les membres à gérer leurs fonds, notamment par la mise à jour des listes de titres pour présenter avec exactitude les listes de droits du RCDR. Le SCBDC est chapeauté par le Comité stratégique du contenu et doit ainsi présenter un rapport d'activités aux réunions mensuelles.

Courtney Bremer (présidente)

eResources Access Manager,
University of Waterloo

Melissa Belvadi

Collections Librarian,
University of Prince Edward Island

Carolle Blais

Bibliothécaire, Acquisition et
traitement des ressources
documentaires, Université du Québec
à Montréal

Sue Fahey

Head of Serials and Acquisitions,
Memorial University

**Patricia Pang (jusqu'au 31 juillet
2019)**

Electronic Resources Assistant,
University of Victoria

Mandi Schwarz

Library Assistant – Electronic
Resources, University of Northern
British Columbia

R. Scott Shannon

eResources Administrator,
University of New Brunswick

Wei Zhao

Senior Metadata Librarian,
OCUL/Scholars Portal

COMITÉ DE PRÉSERVATION ET D'ACCÈS

Le Comité de préservation et d'accès (CPA) contribue aux activités du conseil d'administration par son analyse et ses recommandations sur le développement et la gestion des collections de Canadiana, sur la plateforme du Dépôt numérique fiable (DNF) et sur les capacités et services connexes.



Rangée avant, de gauche à droite: Paul Durand, Dana McFarland, Beth Stover*, Mark Jordan, Sharon Farnel, Émilie Fortin, Sascha Adler*, Russell McOrmond*, Eric Schwab
Rangée arrière, de gauche à droite: Rebecca Ross*, Ian Milligan, Rebecca Graham, Clare Appavoo*, William Wueppelmann*
Absente pour la photo: Johanna Smith
*Personnel

MEMBRES

Rebecca Graham (présidente)

University Librarian,
University of Guelph

Dana McFarland (vice-présidente)

eResources & Scholarly
Communication Librarian,
Vancouver Island University

Paul Durand

Superviseur, Centre de recherche sur
l'histoire militaire,
Musée canadien de la guerre

Sharon Farnel

Metadata Coordinator,
University of Alberta

Émilie Fortin

Chef de la section Production
numérique, préservation et
conservation des collections,
Université Laval

Mark Jordan

Head of Library Systems,
Simon Fraser University

Ian Milligan

Associate Professor of History,
University of Guelph

Eric Schwab

Manager, Digitization & Preservation,
Toronto Public Library

Johanna Smith

Directrice générale, Services au public,
Bibliothèque et Archives Canada

GRUPE DE TRAVAIL SUR LES PRIORITÉS DU CONTENU PATRIMONIAL

Le Groupe de travail sur les priorités du contenu patrimonial relève du Comité de préservation et d'accès. Il a pour objectif de définir des principes et des critères, à partir desquels le personnel du RCDR évalue et détermine l'ordre de priorité du contenu patrimonial à numériser et préserver dans le DNF de Canadiana.

Dan Mirau (président)

Library Director,
Concordia University of Edmonton

Jordan Bass

Coordinator, Research Services and
Digital Strategies, University of
Manitoba

Melanie Brown

Gestionnaire, Initiatives stratégiques,
Bibliothèque et Archives Canada

Loren Fantin

Executive Director, Our Digital World

Danny Létourneau

Chef de la bibliothèque livres rares et
collections spéciales, Université de
Montréal

Gabrielle Prefontaine

Dean of Libraries,
University of Winnipeg

Kathryn Rose

Humanities Research Liaison Librarian,
Memorial University Libraries

Eric Schwab

Manager, Digitization and
Preservation, Toronto Public Library

GRUPE DE TRAVAIL TECHNIQUE SUR LES PLATEFORMES

Le Groupe de travail technique sur les plateformes relève du Comité de préservation et d'accès. Il se rencontre deux à trois fois par année pour présenter un aperçu technique et faire des recommandations sur les activités de préservation numérique et d'accès du RCDR.

Mark Jordan (président)

Head of Library Systems,
Simon Fraser University

Erin Johnson

Metadata Management Librarian,
Western University

Roslynn Ross

Directrice, Préservation numérique
et migration, Bibliothèque et Archives
Canada

Steve Marks

Digital Preservation Librarian,
University of Toronto

Donald Moses

Interim University Librarian,
University of Prince Edward Island

Daniel Sifton

Coordinator, Library Automation and
Technical Services, Vancouver Island
University

Brandon Weigel

Coordinator, BC Electronic Library

Lee Wilson

Service Manager, Portage/ACENET

COMITÉ DES FINANCES ET DE LA VÉRIFICATION

Le Comité des finances et de la vérification a pour mandat d'appuyer le conseil d'administration en supervisant et formulant des recommandations sur l'autosuffisance, la transparence, l'intégrité de la santé financière et la viabilité de l'organisation. Le comité examine et surveille également l'efficacité des contrôles internes, les activités de gestion du risque et le processus de vérification indépendante du RCDR.



De gauche à droite: Ken Blonski*, Bernard Bizimana, Rebecca Ross*, Dale Amerud, Kemi Kufuor-Boakye, Denis Cossette, Ryan Chen*
Absent pour la photo: Andrew Coward
*Personnel

MEMBRES

Denis Cossette (trésorier)

Chef de la direction financière,
Université Concordia

Bernard Bizimana

Directeur de la bibliothèque
HEC Montréal

Kemi Kufuor-Boakye

Senior Financial Officer,
University of Alberta

Dale Amerud

Strategic Business Advisor, Finance
University of Saskatchewan

Andrew Coward

Treasurer,
University of Victoria

États financiers résumés du Réseau canadien de documentation pour la recherche

31 mars 2020

Rapport de l'auditeur indépendant sur les états financiers résumés	1
État résumé de la situation financière	2
État résumé des revenus et des dépenses	3
Notes complémentaires	4-5

Rapport de l'auditeur indépendant sur les états financiers résumés

Aux membres du
Réseau canadien de documentation pour la recherche

Opinion

Les états financiers résumés, qui comprennent l'état résumé de la situation financière au 31 mars 2020, et l'états résumés des revenus et des dépenses pour l'exercice clos à cette date, ainsi que les notes annexes, sont tirés des états financiers audités du Réseau canadien de documentation pour la recherche («RCDR») pour l'exercice clos le 31 mars 2020.

À notre avis, les états financiers résumés ci-joints constituent un résumé fidèle des états financiers audités, sur la base des critères décrits à la note 1.

États financiers résumés

Les états financiers résumés ne contiennent pas toutes les informations requises par les normes comptables canadiennes pour les organismes sans but lucratif. La lecture des états financiers résumés et du rapport de l'auditeur sur ceux-ci ne saurait par conséquent se substituer à la lecture des états financiers audités du RCDR et du rapport de l'auditeur sur ces derniers.

Les états financiers audités et notre rapport sur ces états financiers

Dans notre rapport daté du 22 juin 2020, nous avons exprimé une opinion sans réserve sur ces états financiers audités.

Responsabilité de la direction à l'égard des états financiers résumés

La direction est responsable de la préparation des états financiers résumés sur la base des critères décrits à la note 1.

Responsabilité de l'auditeur

Notre responsabilité consiste à exprimer une opinion indiquant si les états financiers résumés constituent un résumé fidèle des états financiers audités, sur la base des procédures que nous avons mises en œuvre conformément à la Norme canadienne d'audit (NCA) 810, *Missions visant la délivrance d'un rapport sur des états financiers résumés*.

Deloitte S.E.N.C.R.L./s.r.l.

Comptables professionnels agréés
Experts-comptables autorisés
Ottawa, Ontario
Le 22 juin 2020

Réseau canadien de documentation pour la recherche

État résumé de la situation financière

au 31 mars 2020

	Notes	2020 \$	2018 \$
Actif			
À court terme			
Trésorerie et équivalents de trésorerie		20 657 286	18 994 911
Government remittances receivable		1 317 901	—
Frais de licences et de fonctionnement à recevoir		22 810 739	22 111 388
Licences payées d'avance		104 946 436	94 694 088
Autres frais payés d'avance		203 245	123 407
		149 935 607	135 944 301
Immobilisations corporelles			
		462 771	531 531
		150 398 378	136 475 832
Passif			
À court terme			
Créditeurs et charges à payer		39 869 916	33 641 371
Sommes à remettre à l'État		497 365	484 516
Revenus reportés relatifs aux frais de licences	3	105 329 207	97 841 717
Autres revenus reportés	4	1 075 445	1 075 345
		146 771 933	133 042 949
Engagements			
	6		
Actif net			
Investi en immobilisations corporelles		462 771	531 531
Affecté d'origine interne	5	1 678 000	1 628 000
Non affecté		1 485 674	1 273 352
		3 626 445	3 432 883
		150 398 378	136 475 832

Les notes complémentaires font partie intégrante des états financiers résumés.

Au nom du Conseil d'administration

_____, Administrateur

_____, Administrateur

Réseau canadien de documentation pour la recherche
État résumé des revenus et des dépenses
 Exercice terminé le 31 mars 2020

	Budget 2020	2020	2018
	\$	\$	\$
Notes			
	(non audité)		
Revenus			
Frais de licences	124 000 000	130 790 142	125 421 784
Frais de PACP	1 428 132	1 426 727	1 437 536
Frais de fonctionnement	1 376 380	1 377 837	1 334 678
Intérêts	280 000	456 656	301 892
Digitization	365 000	266 961	377 428
Autres	328 869	347 268	420 050
	127 778 381	134 665 591	129 293 368
Dépenses			
Frais de licences	124 000 000	130 790 142	125 421 793
Salaires et avantages sociaux	2 379 026	2 263 763	1 729 241
Honoraires	410 020	291 990	246 839
Assurances	9 036	9 554	11 263
Administration	620 010	528 214	433 920
Télécommunications	25 320	33 092	31 212
Réunions et conférences	243 860	229 133	144 480
Repas, déplacements et logements	171 485	112 079	116 467
Amortissement des immobilisations corporelles	210 796	214 062	187 319
	128 069 553	134 472 029	128 322 534
Excédent des revenus sur les dépenses avant l'élément ci-dessous	(291 172)	193 562	970 834

Les notes complémentaires font partie intégrante des états financiers résumés.

1. Méthode de présentation

Les états financiers résumés sont tirés des états financiers complets du Réseau canadien de documentation pour la recherche (RCDR) selon les Normes comptables canadiennes pour les organismes sans but lucratif. La liste complète des principales méthodes comptables se trouve dans les états financiers complets y compris les instruments financiers, la constatation des produits, les immobilisations corporelles et l'utilisation d'estimations.

2. Description des activités

Le Réseau canadien de documentation pour la recherche (RCDR) a été constitué le 1er avril 2004 en vertu de la *Loi sur les corporations canadiennes* et a continué ses activités en vertu de la *Loi canadienne sur les organisations à but non lucratif* depuis le 8 novembre 2013.

La mission du RCDR est de faire progresser un accès interconnecté et durable aux recherches mondiales et au patrimoine documentaire canadien.

Pour nos organisations membres et les diverses collectivités qu'elles desservent, le RCDR offre aux chercheurs, aux éducateurs et à la société un meilleur accès aux recherches mondiales et au patrimoine documentaire préservé du Canada, aujourd'hui et pour les générations futures.

3. Revenus reportés relatifs aux frais de licences

Les revenus reportés se rapportent aux montants reçus ou à recevoir en provenance des membres pour les frais de licences des exercices ultérieurs. Chaque mois, le RCDR verse un montant égal au revenu des licences et aux dépenses correspondantes dans la période afférente :

	2020			2019
	Frais de licences \$	Autres \$	Total \$	Total \$
Solde au début	97 665 445	176 272	97 841 717	90 245 868
Apports reçus au cours de l'exercice	138 284 411	120 303	138 404 714	133 085 735
Apports constatés comme revenus	(130 790 142)	(127 082)	(130 917 224)	(125 489 886)
Solde à la fin	105 159 714	169 493	105 329 207	97 841 717

4. Autres revenus reportés

Les revenus reportés se rapportent aux montants reçus ou à recevoir en provenance des membres pour les frais de licences des exercices ultérieurs.

	2020			2019
	Frais de PAPC \$	Hébergement \$	Total \$	Total \$
Solde au début	1 071 016	4 329	1 075 345	1 158 058
Contributions reçues	1 422 844	10 000	1 432 844	1 451 100
Apports constatés comme revenus	(1 426 727)	(6 017)	(1 432 744)	(1 533 813)
Solde à la fin	1 067 133	8 312	1 075 445	1 075 345

5. Gestion du capital

Le RCDR gère son capital de façon à s'assurer d'avoir les ressources financières suffisantes pour respecter les priorités déterminées par le Conseil d'administration. Le RCDR n'a pas de dette à court terme ni de dette à long terme.

Le RCDR a adopté une politique de gestion et de modification du budget afin de systématiquement évaluer les résultats financiers contre le budget et, si nécessaire, avertir le Comité des finances et d'audit et le Conseil d'administration des déviations.

Le RCDR utilise également une politique de gestion de son actif net afin d'assurer aux membres une gestion responsable des capitaux organisationnels détenus en leur nom. En particulier, la politique précise une limite minimale et maximale pour l'actif net non affecté, tandis que l'actif net affecté ne peut dépasser l'équivalent de 40% du budget pour les opérations annuelles. Pour l'exercice terminé le 31 mars 2020, le Conseil d'administration a approuvé un transfert de 50 000 \$ (42 077 \$ en 2019) de l'actif net affecté à l'interne à l'actif net non affecté afin de respecter la politique de l'actif net et d'assurer des fonds suffisants pour couvrir les imprévus opérationnels.

6. Engagements

Le RCDR s'est engagé à louer des locaux jusqu'au 31 mars 2022 et à louer du matériel de bureau jusqu'en janvier 2022. Les versements minimaux exigibles pour la durée des baux s'élèvent respectivement à 346 070 \$ et à 40 620 \$ (respectivement 337 041 \$ et 47 097 \$ en 2019).

Durant l'année, le RCDR a reçu un montant estimé à 144 000 \$ (135 000 \$ en 2019) à titre gratuit des membres pour la location de bureaux. Ces montants sont présentés à l'état des revenus et des dépenses comme autres revenus et administration, respectivement.

Le RCDR s'est engagé à dépenser 5 000 \$ par année (total de 25 000 \$) entre avril 2016 et mars 2021 afin d'héberger le site cndhi-ipnpc.ca. Le RCDR a payé d'avance le fournisseur d'hébergement et a enregistré la contrepartie de la subvention reçue pour le même montant dans les revenus différés.

Au 31 mars 2020, le RCDR s'est engagé à acquérir 22 520 412\$ (25 177 655 \$ en 2019) en dollars américains de contrats de change à terme afin de régler au nom des membres les obligations liées aux licences.

7. COVID-19

Le 11 mars 2020, l'Organisation mondiale de la santé a annoncé que la COVID-19 (maladie à coronavirus 2019) pouvait être qualifiée de « pandémie ». Cette annonce a déclenché la mise en place d'une série de mesures de santé publique et de mesures d'urgence pour lutter contre la propagation du virus. Conformément aux directives de Santé publique Ontario, les bureaux du RCDR ont été fermés et le personnel a reçu l'instruction de travailler à domicile à partir du 16 mars 2020. La durée et les incidences de la COVID-19 restent inconnues à ce jour et il est impossible d'estimer de façon fiable les incidences que la durée et la gravité de la pandémie pourraient avoir sur les résultats financiers et la situation du RCDR aux périodes futures.

8. Chiffres comparatifs

Certains chiffres comparatifs ont été reclassés afin que leur présentation soit conforme à celle adoptée pour l'exercice considéré.