

COLLABORATION COORDINATION CONFÉDÉRATION

Rapport annuel
2014 – 2015

CRKN
Canadian Research
Knowledge Network

RCDR
Réseau canadien de
documentation pour la recherche



Le Réseau canadien de documentation pour la recherche (RCDR) est un partenariat d'universités canadiennes qui se consacre à l'enrichissement du contenu numérique pour la recherche universitaire au Canada. Grâce à l'action concertée des bibliothécaires, des chercheurs et des administrateurs, le RCDR entreprend des initiatives à grande échelle pour l'acquisition de contenus et de licences en vue de mettre en place une infrastructure de connaissances et de recherche dans les universités canadiennes. Les chercheurs et d'étudiants des 75 universités membres du RCDR représentent plus de 1,2 million de personnes.

NOS MEMBRES

Acadia University
Algoma University
Athabasca University
Université Bishop's
Brandon University
Brock University
Cape Breton University
Carleton University
Université Concordia
Concordia University
of Edmonton
Dalhousie University
École Polytechnique
de Montréal
HEC Montréal
Kwantlen Polytechnic University
Lakehead University
Université Laurentienne
MacEwan University
Université McGill
McMaster University
Memorial University
of Newfoundland
Mount Allison University
Mount Royal University
Mount Saint Vincent University
Nipissing University
NSCAD University
OCAD University
Queen's University
Collège militaire royal
du Canada
Royal Roads University

Ryerson University
Saint Mary's University
Simon Fraser University
St. Francis Xavier University
The King's University
Thompson Rivers University
Trent University
Trinity Western University
Université de Moncton
Université de Montréal
Université de Sherbrooke
Université du Québec
• École de technologie
supérieure
• École nationale
d'administration publique
• Institut national de la
recherche scientifique
• Télé-université
• Université du Québec
à Chicoutimi
• Université du Québec
à Montréal
• Université du Québec
à Rimouski
• Université du Québec
à Trois-Rivières
• Université du Québec
en Abitibi-Témiscamingue
• Université du Québec
en Outaouais
Université Laval
Université Sainte-Anne
University of the Fraser Valley

University of Alberta
University of British Columbia
University of Calgary
University of Guelph
University of Lethbridge
University of Manitoba
University of New Brunswick
University of Northern
British Columbia
University of Ontario
Institute of Technology
Université d'Ottawa
University of
Prince Edward Island
University of Regina
University of Saskatchewan
University of Toronto
University of Victoria
University of Waterloo
University of Windsor
University of Winnipeg
Vancouver Island University
Western University
Wilfrid Laurier University
York University

TABLE DES MATIÈRES

Messages de la présidente et de la directrice générale.....	4
Collaboration pour faire progresser le savoir numérique	6
Expansion du contenu et des services offerts	8
Mobilisation des membres et des intervenants	12
Maintien et renforcement de la viabilité	14
Reconnaissance des membres.....	16
Planification stratégique : un regard sur 2015-2016	17
Conseil d'administration.....	18
Comités.....	20
Comité stratégique du contenu	21
Comité des finances et de la vérification.....	22
Groupes de travail.....	24
Sous-comité de la gestion des périodiques	24
Groupe de travail sur les bandes.....	24
Groupe de travail sur la création de contenu	25
Personnel.....	26
Principaux résultats financiers.....	27
États financiers.....	32
• Rapport sommaire du vérificateur	
• État sommaire de la situation financière	
• État sommaire des revenus et des dépenses	
• Notes afférentes aux états financiers sommaires	

© Réseau canadien de documentation pour la recherche
301-11 Holland Avenue, Tour A
Ottawa, ON
Canada K1Y 4S1
Tél. : 613 907.7040
Télé. : 866 903.9094
Courriel : info@crkn-rcdr.ca
Web : www.crkn-rcdr.ca
Twitter : @CRKN_RCDDR



MESSAGE DE LA PRÉSIDENTE

Le Réseau canadien de documentation pour la recherche (RCDR) continue de miser sur la bonne volonté de la communauté et sur nos réussites passées pour appuyer et faire progresser la recherche au Canada. Nous avons catalysé l'adoption de nouvelles façons de faire et défini de nouveaux modèles de collaboration améliorant l'infrastructure du savoir du système universitaire.

L'amélioration de notre gouvernance a produit des dividendes et a permis de déclarer notre premier excédent en sept ans. Cette réussite financière a été atteinte tout en renouvelant avec succès 17 licences d'une valeur totale dépassant 50 millions de dollars. Alors que les universités de recherche du Canada sont toujours confrontées à des défis liés à l'amélioration de la production savante et

de mobilisation des connaissances dans une période de contraintes financières et de réductions budgétaires; nous devons trouver des façons d'insuffler notre succès collaboratif dans d'autres initiatives.

L'University of Calgary est fière d'avoir accueilli l'Assemblée générale annuelle de 2014 du RCDR. Notre université a la chance d'abriter la bibliothèque numérique Famille-Taylor, aménagée sciemment au cœur de notre campus, un emplacement qui illustre le rôle vital et en pleine évolution des bibliothèques dans les campus au pays.

Je suis impatiente de collaborer avec mes collègues du RCDR pour faire avancer les thèmes de la collaboration, de la coordination et de la confédération du plan stratégique afin de favoriser le savoir numérique et de faire progresser l'infrastructure de recherche pour l'ensemble des membres du RCDR. Je tiens à remercier chacune et chacun d'entre vous pour le rôle essentiel que vous avez joué dans notre succès.



A handwritten signature in black ink that reads "Elizabeth Cannon".

Dr. Elizabeth Cannon
Rectrice et vice-chancelière, University of Calgary
Présidente, Conseil d'administration du RCDR



ET DE LA DIRECTRICE GÉNÉRALE

L'année 2014 2015 a été une autre année chargée pour le Réseau canadien de documentation pour la recherche (RCDR). Nous avons connu notre première année complètement consacrée à l'initiative « Écosystème intégré du savoir (EIS) »; nous avons présenté un rapport sur la première phase de cette initiative et avons restructuré notre organisation afin d'obtenir les meilleurs résultats possible en appui à notre objectif de collaboration pour la promotion du savoir numérique.

L'organisme continue de renforcer son travail central de l'objectif « Élargir le contenu et les services offerts » grâce au renouvellement des licences effectué par le Comité stratégique du contenu, et nous prouvons notre engagement à l'égard des initiatives de collaboration grâce à nos partenariats au sein de SCOAP³ et d'Héritage de Canadiana ainsi qu'à notre nouveau partenariat avec Érudit. L'élaboration et l'amélioration des offres de services, comme l'analyse de la valeur des revues, et la recherche de nouvelles occasions d'acquisition de contenu demeurent une priorité.

Nous continuons de concentrer notre énergie et de porter notre attention sur l'objectif « Mobiliser les membres et les intervenants », et j'ai eu la chance d'échanger avec un grand nombre de membres sur leur campus ainsi qu'à des réunions et des conférences. L'AGA, présidée par Elizabeth Cannon sur le campus de l'University of Calgary, a été encore une fois un des points forts de l'année ayant témoigné de notre capacité en tant que communauté à nous attaquer à des questions difficiles, à reconnaître nos différences et à travailler ensemble afin de trouver des solutions.

Nous continuons de renforcer la viabilité du RCDR en peaufinant nos activités en matière de gouvernance et de gestion du risque, ce qui comprend l'élaboration d'un registre des risques et un examen de la gestion des ressources humaines ayant entraîné une amélioration du milieu de travail pour le personnel. Les membres ont réagi favorablement au rapport du Groupe de travail sur les bandes qui a présenté les résultats de ses efforts au cours de l'AGA et ils ont approuvé le lancement de projets pilotes pour le renouvellement de licences de 2016. Je suis ravie d'indiquer que le RCDR a fait d'importants progrès dans sa restructuration financière. Ainsi, nous déclarons cette année nos premiers excédents depuis l'année 2006-2007. Nous continuons d'ajuster le budget afin de respecter les demandes du plan stratégique et de l'initiative EIS.

Je demeure impressionnée par l'engagement et le professionnalisme du personnel du RCDR, dont le sens de l'initiative et le dynamisme apportent un appui à l'ensemble des objectifs de notre plan stratégique. Nous continuons d'être bien servis et appuyés par le Conseil d'administration dans nos efforts pour assurer l'apport de résultats aux membres. Nous sommes chanceux d'être appuyés par d'excellents bénévoles dans nos différents comités et groupes de travail. Je demeure très emballée et optimiste pour l'avenir et je me réjouis de notre collaboration continue avec l'ensemble de la collectivité des intervenants au cours de la prochaine année. J'espère vous voir nombreux à l'AGA qui se tiendra à Ottawa, en octobre 2015.



Clare Appavoo
Directrice générale

COLLABORATION POUR FAIRE PROGRESSER LE SAVOIR NUMÉRIQUE

Tout au long de l'année, nous avons continué de faire avancer notre nouvel objectif stratégique visant à développer et améliorer la collaboration pour favoriser l'essor d'un environnement numérique académique concurrentiel au niveau mondial pour les universitaires canadiens.

ÉCOSYSTÈME INTÉGRÉ DU SAVOIR

Dans le cadre des efforts continus relatifs à l'initiative « Écosystème intégré du savoir » (EIS), Michael Ridley, en détachement de l'University of Guelph, et Sabina Pagotto, analyste du projet EIS, ont présenté le fruit de leur labeur dans le rapport final sur la collecte d'information. Le rapport final exposait plus en détail les thèmes abordés dans le rapport préliminaire et présentait des recommandations d'activités au RCDR visant à promouvoir l'intégration et l'avancement de l'écosystème du savoir numérique au Canada. Les thèmes présentés comprenaient le rôle en pleine évolution de la bibliothèque universitaire, l'importance de l'harmonisation avec les rôles dynamiques des intervenants ainsi que l'importance d'obtenir l'appui des cadres supérieurs des universités.

Le rapport et la réponse du Conseil du RCDR ont été communiqués aux membres à la mi-septembre et ont fait l'objet de discussions à l'assemblée générale annuelle tenue à Calgary, où les membres ont approuvé les recommandations en reconnaissant leur complémentarité au rôle en pleine évolution et à la vision actuelle du RCDR.

Selon la réponse des membres, le Conseil s'est engagé à appuyer les efforts continus à l'égard de l'EIS en y affectant des ressources supplémentaires dans le modèle budgétaire pluriannuel existant du RCDR pour une période minimale couvrant les deux prochaines années. Dans le cadre de cet engagement et par le truchement d'une restructuration du personnel, un nouveau rôle a été créé et une agente de projets spéciaux a été recrutée pour l'EIS, laquelle est entrée en fonction en avril 2015.

AUTRES PARTENARIATS À L'ÉCHELLE NATIONALE ET INTERNATIONALE

Le personnel du RCDR s'est mobilisé avec l'ensemble des intervenants pour étudier les possibilités de collaboration dans le cadre de l'EIS, en effectuant une présentation à la conférence de l'Association of College and Research Libraries (ACRL) et devant l'Ontario University Purchasing Management Association (OUPMA), et en participant à un groupe de discussion aux réunions de l'Association canadienne des revues savantes (ACRS) au Congrès, ainsi qu'en participant à d'autres conférences, comme celles de l'Ontario Library Association (OLA), de l'American Library Association (ALA) et de l'International Coalition of Library Consortia (ICOLC).

Le RCDR a également renforcé sa mobilisation à l'égard des chercheurs en sciences humaines numériques en devenant un partenaire actif de l'initiative Implementing New Knowledge Environments (INKE).

De concert avec le milieu des bibliothèques, Clare Appavoo, accompagnée d'autres membres du milieu des bibliothèques universitaires et publiques, a participé à un groupe de travail sur les livres électroniques de l'Association canadienne des bibliothèques (ACB).

Le RCDR continue de participer activement au partenariat international Sponsoring Consortium for Open Access Publishing in Particle Physics (SCOAP³) par l'intermédiaire de Clare Appavoo, qui représente le Canada aux réunions du Conseil d'administration et agit à titre de présidente du Comité exécutif.



EXPANSION DU CONTENU ET DES SERVICES OFFERTS

ACTIVITÉS LIÉES AUX LICENCES

En 2014, le RCDR a renouvelé 17 contrats de licences pluriannuelles de contenus numériques en STM et SHS. Les licences suivantes, notamment, ont été renouvelées : Sage Premier, Wiley Online Library, Gibson Canadian Publisher's Collection, et EIU Viewswire and Country Reports.

Parmi les activités importantes de l'année, mentionnons le renouvellement de l'entente avec Elsevier Science Direct, l'expansion de l'entente avec JSTOR après le projet de l'ICN et des discussions avec Érudit au sujet d'un partenariat de collaboration pour appuyer l'édition savante canadienne. Le RCDR a aussi continué de faire fonction de point de contact national pour le projet SCOAP³, Clare Appavoo en présidant le comité exécutif du SCOAP³.

NOUVEAU CONTENU

Au cours de l'année, le RCDR a collaboré avec eBOUND et l'Association des presses universitaires canadiennes (APUC) pour offrir des livres électroniques aux membres. Signalons particulièrement une entente prévoyant l'hébergement de la Collection des éditeurs canadiens sur la plate-forme Scholars Portal de l'OCUL, ainsi que l'appui soutenu accordé au projet de Patrimoine canadien (initiative de 10 ans visant à numériser les collections d'archives canadiennes et à les rendre accessibles en ligne) et d'autres discussions avec Canadiana et d'autres intervenants afin d'évaluer un projet de numérisation de journaux canadiens.

TRADUCTION DU MODÈLE DE LICENCE

À la demande des membres, le modèle de licence du RCDR a été traduit en français en 2015 et ensuite révisé et peaufiné par les membres du Comité stratégique du contenu et des membres du personnel du RCDR qui l'ont revu afin d'en assurer l'exactitude. La version anglaise servira aux activités liées aux licences et est définitive, mais la version française sera un outil de référence utile. Le Comité stratégique du contenu a aussi recommandé de créer un groupe de travail chargé d'entreprendre un examen systématique du modèle de licence à temps pour l'AGA de 2015.

CHANGEMENTS AU NIVEAU DE LA PARTICIPATION

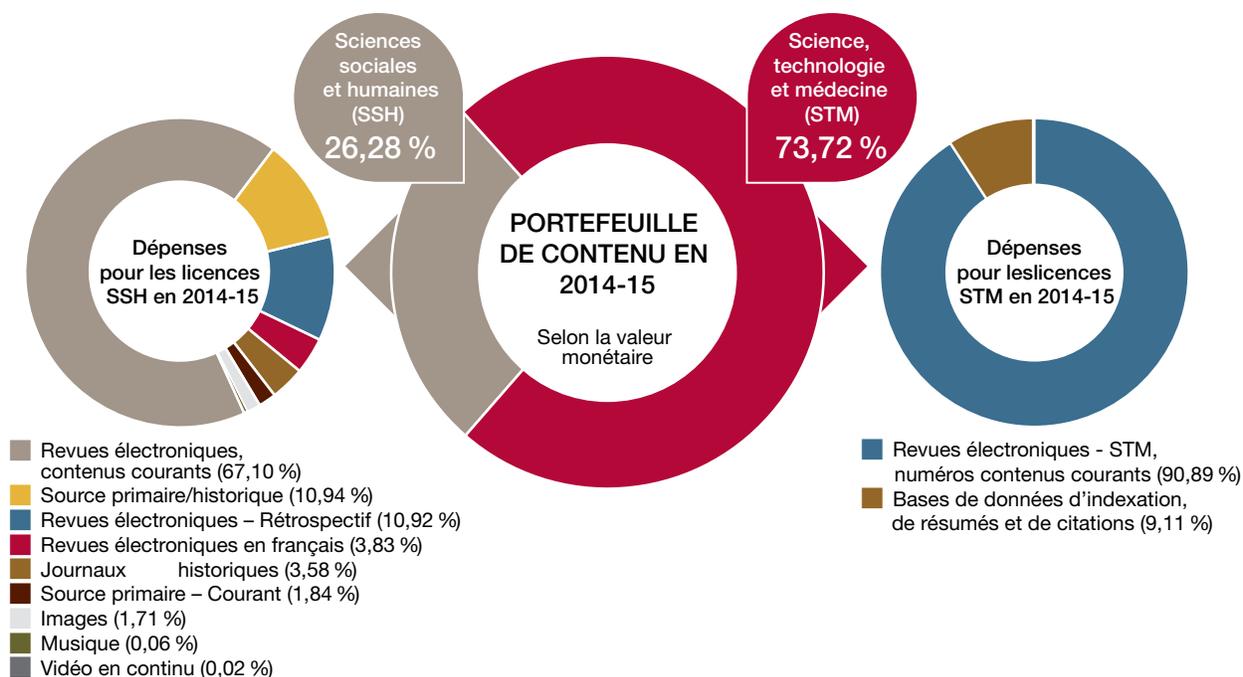
La participation des membres du RCDR a continué d'augmenter pour les nouveaux contenus offerts, y compris la collection eBOUND de l'APUC, la Collection des éditeurs canadiens et les livres électroniques de Royal Society of Chemistry, même si cette participation a été compensée par la décision de certains membres de ne pas renouveler le contenu offert dans le cadre du projet de l'ICN. Au total, la participation des membres est tombée de 2 510 au cours de l'exercice 2013-2014 à 2 466 en 2014-2015 – la réduction des abonnements SHS par rapport à l'ancien projet de l'ICN constituant le fait le plus important.

COMMUNICATIONS CONTINUES

Les membres ont été tenus au courant de l'évolution des négociations et d'autres activités relatives aux licences par plusieurs moyens, y compris les messages affichés fréquemment sur les listes de diffusion à l'intention des directeurs et des collections, ainsi que des mises à jour sur les licences présentées dans le Bulletin d'information du RCDR et les résumés de toutes les réunions du Comité stratégique du contenu.

EFFETS CUMULATIFS

Depuis son lancement, y compris les activités de son précurseur, le PCLSN, le RCDR a fait l'acquisition de plus de 1,07 milliard de dollars en contenu au nom de ses établissements membres. Selon une estimation, si chaque établissement avait fait individuellement l'acquisition du contenu sous licence du RCDR, il en aurait coûté plus de 3 milliards de dollars aux membres du RCDR pendant la même période (en dollars canadiens de 2015). La participation aux licences a augmenté de façon exponentielle au cours des dix dernières années, passant de 64 membres à 75, et de 7 licences à 54, qui représentent quelque 2 466 accords avec les membres.



Les produits sous licence du RCDR peuvent se diviser en deux catégories principales – en l’occurrence sciences sociales et humaines (SSH), et scientifique, technologique et médical (STM). À mesure que les collections se sont améliorées, un contenu de plus en plus diversifié a été rendu disponible sous forme de bases de données, de revues, de livres électroniques, de vidéos, de musique, d’images, de sources primaires, de journaux, etc. Grâce aux modalités favorables du projet de l’ICN, le RCDR a beaucoup plus de licences SHS que de licences STM, mais les reçoit à un coût moindre.

MOBILISATION DES MEMBRES ET DES INTERVENANTS

Le RCDR investit dans différentes formes de mobilisation auprès des membres. Comme les membres ont demandé plus de précisions sur la valeur des services offerts et des résultats des services, le RCDR a offert un troisième volet de la **Revue annuelle des établissements**, un tableau de bord personnalisé pour chacun de ses 75 établissements membres. Le tableau de bord incluait l'historique sur six ans des dépenses et des cotisations, résumait les contributions individuelles à des programmes de contenu en particulier, décrivait les avantages de la négociation et de l'administration centralisées et présentait dans un ordinogramme le travail effectué par quatre groupes de travail face à des enjeux de portée nationale.

Les membres ont trouvé utile l'information sur l'utilisation du contenu présentée dans les volets précédents de la revue annuelle des établissements et le RCDR a répondu par des améliorations qui ont abouti à la troisième édition de l'outil **d'analyse** de la **valeur des revues** basée sur les données de 2013. Le document incluait des données sur l'utilisation au niveau du titre pour les trois groupes de revues visés par les renégociations

au cours de l'année (Elsevier, SAGE Publications et Wiley-Blackwell) comme aide à la prise de décision sur le renouvellement. Le texte narratif et le tableau de bord annuels du RCDR, qui ont aussi été mis à jour au moyen des données de 2013-2014, décrivent les progrès réalisés par le RCDR en fonction de ses objectifs stratégiques.

L'AGA 2014 du RCDR est une de celles qui ont attiré le plus de monde, organisée à l'University of Calgary. C'était aussi la première fois que l'AGA se tenait sur un campus universitaire. Les commentaires sur l'événement ont indiqué que la réunion a été une des meilleures jamais tenues et indiquent aussi que l'événement demeure d'un grand intérêt pour le réseautage, l'éducation et la collaboration : 70 % et plus des participants se sont dits très satisfaits de l'événement.

MOYENS DE MOBILISATION

Le RCDR utilise de nombreux moyens de mobilisation pour faire progresser les enjeux nationaux, échanger des nouvelles et de l'information et favoriser l'échange avec les membres et parmi eux. Le RCDR a tenu 16 téléconférences sur les renouvellements des produits, organisé et présenté six téléconférences et des activités connexes de communication personnelle avec des bibliothécaires pour étayer les activités du Groupe de travail sur les bandes. Au cours de l'année, les 19 questionnaires visant à appuyer les activités du RCDR sur le plan des licences et des négociations et quatre mises à jour trimestrielles sur la situation financière ont été diffusés aux points de contact financiers des établissements de membres. Le Bulletin d'information

du RCDR a paru sept fois au cours de l'année et le RCDR a adopté un format trimestriel comprimé en novembre 2014.

Au cours de l'année, le RCDR a franchi un jalon modeste avec plus de 300 abonnés Twitter.

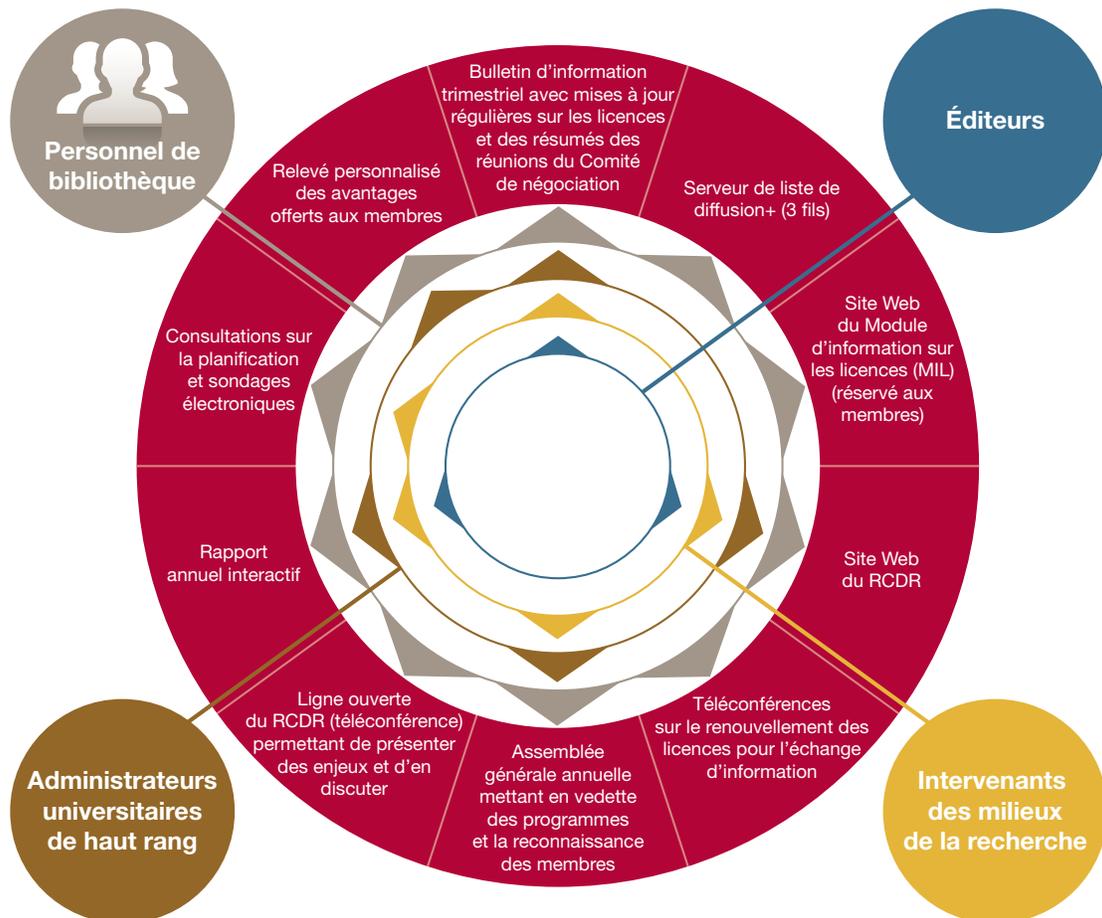
La participation au RCDR vise à partager tout un éventail de contenus et à faciliter un dialogue à niveaux multiples avec plusieurs groupes d'intervenants différents (personnel des bibliothèques, administrateurs universitaires de haut rang, chercheurs et éditeurs).



Elizabeth Cannon accueille les membres à l'AGA 2014 de Calgary.

Participation des membres et des intervenants

Le RCDR a de nombreux moyens de mobilisation de ses clientèles



MAINTIEN ET RENFORCEMENT DE LA VIABILITÉ

CAPACITÉ ORGANISATIONNELLE

Grâce à la centralisation des négociations et de l'administration des licences, le RCDR tire parti du temps et du savoir-faire du Comité stratégique du contenu et économise des milliers d'heures du temps des membres. Les comités et les groupes de travail aux objectifs définis ont siégé au total 1 910 heures au cours de 52 réunions.

Le RCDR continue de bénéficier du temps que lui consacrent ses membres collaborateurs et de la diversité de leur expertise. Au cours de la dernière année, 46 personnes ont joué 59 rôles au Conseil d'administration, aux comités permanents et au groupe de travail du RCDR et y ont contribué au total 1 910 heures. Ces contributeurs proviennent principalement des rangs des bibliothécaires en chef et de leurs employés, mais ils comprennent aussi des chercheurs et des administrateurs supérieurs d'université. La capacité du RCDR de continuer d'attirer et de garder des bénévoles de grande qualité demeure une source de force pour l'organisme.

RÉSULTATS FINANCIERS

Le Comité des finances et de la vérification et le conseil du RCDR continuent d'étudier le budget dans le contexte d'un cadre de modèle financier pluriannuel afin d'harmoniser la planification financière avec le plan stratégique, de renforcer la prise de décision et d'accroître la prévisibilité et la transparence pour les membres du RCDR. Le RCDR amorce la cinquième année de ce modèle pluriannuel qui vise à :

- réduire la dépendance de l'organisme des produits de l'intérêt, qui sont imprévisibles;
- accroître les revenus tirés des cotisations et d'autres sources prévues et prévisibles sur plusieurs années;
- réduire les coûts et éviter leur augmentation dans la mesure du possible;
- puiser dans l'actif net non affecté pendant une suite de budgets déficitaires à titre de mesure transitoire, en respectant les paramètres de la politique sur l'actif net non affecté

Le RCDR est heureux d'annoncer qu'il a affiché un modeste excédent au cours de l'exercice 2014-2015 – le premier excédent en sept ans.

GESTION DES RISQUES

Le conseil du RCDR a étudié une approche systématique de l'élaboration d'un plan de gestion des risques, dans le sens proposé par le Plan stratégique de 2013-2016 (stratégie 4.2) avec l'aide du personnel, sous la surveillance du Comité des finances et de la vérification et avec l'apport du CSC pour la détermination des risques.

Le conseil a donné une rétroaction des plus constructives, notamment en confiant la révision de divers risques individuels à des membres du personnel et des comités responsables, et en créant un tableau de bord concis qu'il pourra consulter périodiquement dans le cadre de son activité de surveillance continue. Le conseil a convenu de revoir et de mettre à jour son plan de gestion des risques et d'en faire un point permanent à l'ordre du jour et il a demandé aux sous-comités permanents de tenir compte du risque comme point de convergence régulier de leur travail.

PROJET SUR LES TAUX DE CHANGE

Le gros du contenu accordé sous licence par le RCDR continue d'être facturé en devise américaine, ce qui évite les surcharges possibles liées au taux de change imposées par les fournisseurs et offre un meilleur levier de négociation, mais cela expose les membres à un risque élevé de fluctuation des taux de change. Étant donné le succès qu'a connu la version antérieure du projet sur les taux de change et avec l'appui du Comité des finances et de la vérification et du Conseil d'administration, le RCDR a offert une fois de plus aux membres la possibilité de participer au projet et d'obtenir de meilleurs taux pour leur facturation en dollars américains. Au total, 19 membres ont choisi de participer et les engagements dans le projet dépassent 3,7 millions de dollars américains. Même après qu'il a été tenu compte des frais du projet, celui-ci a permis aux participants d'économiser un total net de plus de 116 000 \$.

COMPOSITION DE L'EFFECTIF

Le RCDR a cherché au cours de l'année à rajuster son effectif, recrutant un agent bilingue des services aux membres d'un établissement membre tout en modifiant les responsabilités des membres du personnel afin de mieux appuyer le projet de l'EIS. Une agente de projet affectée spécialement à l'EIS a été également embauchée au début d'avril 2015.



RECONNAISSANCE DES MEMBRES

La lauréate du Prix de reconnaissance pour services exceptionnels Ron MacDonald a été fêtée lors de l'assemblée générale annuelle de 2013.

Carole Moore est honorée pour la vision, le leadership et l'engagement dont elle a fait preuve afin de promouvoir les objectifs et l'infrastructure du savoir au bénéfice des membres du RCDR, y compris la mise sur pied du Comité directeur du PCLSN et la présidence du premier comité de négociation de l'organisme. Décerné pour la première fois en 2010, cet hommage rendu aux membres honore le regretté Ron MacDonald qui a contribué de façon déterminante à l'élaboration des programmes et services concertés du RCDR.



Carole Moore reçoit le Prix de reconnaissance pour services exceptionnels Ron MacDonald en compagnie de Leslie Weir (à droite), membre du conseil, au cours de la cérémonie qui a eu lieu à l'University of Calgary pendant l'assemblée générale annuelle de 2014.

COLLABORATION COORDINATION CONFÉDERATION UN REGARD SUR 2016-2017



Donna Bourne-Tyson et Carol Shepstone
à l'AGA 2014 à Calgary.

PLANIFICATION STRATÉGIQUE

Le RCDR continue d'appliquer son Plan stratégique de 2013-2016 et d'établir son budget en fonction du plan et du cadre de son modèle financier pluriannuel.

Les membres ont approuvé de nouveau l'objectif stratégique qui consiste à collaborer à l'avancement du savoir numérique par la réalisation du projet de l'EIS au cours de l'AGA de 2014.

COMMUNICATIONS ET MOBILISATION

Au cours de l'année, le RCDR s'est conformé à la nouvelle législation antipourriels du Canada (entrée en vigueur le 1^{er} juillet 2014). Le RCDR a aussi été reconnu au Canada et à l'étranger pour la qualité de ses communications stratégiques par des prix des sections internationale et d'Ottawa de l'Association internationale des professionnels de la communication.

GOUVERNANCE

Au cours de l'année, le RCDR a tenu des élections pour doter trois postes au conseil d'administration :

- **Lorraine Busby** (Memorial University of Newfoundland) a été élue pour un mandat de trois ans comme bibliothécaire en chef issue de la région de l'Atlantique, remplaçant Donna Bourne Tyson (Dalhousie University).
- **Carol Shepstone** (Mount Royal University) a été réélue pour un deuxième mandat de trois ans comme bibliothécaire en chef issue de la région de l'Ouest et a aussi été nommée vice-présidente du conseil, poste occupé auparavant par Donna Bourne-Tyson.
- **Christopher Callbeck** (University of New Brunswick, Saint John) a été réélu pour un deuxième mandat de trois ans comme chercheur/administrateur d'un établissement membre et a été nommé de nouveau trésorier.

CONSEIL D'ADMINISTRATION

Elizabeth Cannon, présidente
(depuis octobre 2013)
Président et vice-chancelier
University of Calgary

Lorraine Busby
(depuis octobre 2014)
Bibliothécaire en chef
Memorial University

Donna Bourne-Tyson, vice-présidente
(jusqu'en octobre 2014)*
Bibliothécaire en chef
Dalhousie University

Christopher Callbeck, trésorier*
Vice-président adjoint,
Services financiers et administratifs
University of New Brunswick,
campus de Saint John

Robert Clarke*
Bibliothécaire en chef
Trent University

Richard Dumont*
Directeur général, directeur des bibliothèques
Université de Montréal

Daniel Godon
Directeur de la bibliothèque
Université du Québec en Outaouais

Todd Mundle
Bibliothécaire en chef
Kwantlen Polytechnic University

Carol Shepstone, vice-présidente*
Bibliothécaire en chef
Mount Royal University

Raymond Siemens
Titulaire de la chaire de recherche du
Canada en informatique des sciences
humaines et professeur distingué,
Faculté des sciences humaines
University of Victoria

Leslie Weir*
Bibliothécaire en chef
Université d'Ottawa

*Membre du Comité exécutif



CONSEIL D'ADMINISTRATION, 27 MAI 2015

À l'arrière, de gauche à droite : Carol Shepstone, Chris Callbeck, Richard Dumont, Todd Mundle, Robert Clarke, Daniel Godon, Leslie Weir

Première rangée : Clare Appavoo, Elizabeth Cannon

Absent : Raymond Siemens, Lorraine Busby

COMITÉS

LE COMITÉ STRATÉGIQUE DU CONTENU

Todd Mundle, président

Bibliothécaire en chef
Kwantlen Polytechnic University

Benoit Séguin, vice-président

Directeur de bibliothèque
Université du Québec à Trois-Rivières

Christine Hiller

Coordonnatrice de projet, Achats consortiaux
Du Bureau de coopération interuniversitaire (BCI)

Louis Houle

Directeur associé, Services à la clientèle
Sciences, santé et génie
Université McGill

Tony Horava

Bibliothécaire adjoint (Collections)
Université d'Ottawa

Pamela Jacobs (depuis décembre 2014)

Bibliothécaire en ressources d'information
Bibliothèque de la University of Guelph

Charlotte Innerd (jusqu'en novembre 2014)

Chef, Développement des collections
et acquisitions
Wilfrid Laurier University

Elaine MacInnis

Bibliothécaire du campus agricole
Dalhousie University

Jo Anne Newyear Ramirez

BUA, Services de développement et
de gestion des collections
University of British Columbia

Lisa Petrachenko

Gestion des collections de bibliothèques
University of Victoria

Peter Webster

Bibliothécaire adjoint,
technologies de l'information
Saint Mary's University



COMITÉ STRATÉGIQUE DU CONTENU, AVRIL 2015

Debout, de gauche à droite : Yanick Beaudoin, Lisa Petrachenko, Tony Horava, Elaine MacInnis, Jo Anne Newyear Ramirez, Peter Webster, Christine Hiller, Benoit Seguin, Louis Houle, Craig Olsvik

Assis, de gauche à droite : Monica Ward, Todd Mundle, Clare Appavoo, Pamela Jacobs

Le Comité stratégique du contenu du RCDR est établi par le Conseil d'administration et a la mission suivante :

- élaborer des moyens systématiques d'analyse des besoins avec les membres et d'en surveiller l'application, afin de mener des consultations utiles sur les priorités, les besoins et les spécifications des membres en matière de détermination, de négociation et de mise en œuvre des ressources électroniques et d'accès perpétuel à ces ressources;
- se tenir au courant des faits nouveaux dans le paysage de l'édition savante et des occasions éventuelles de promouvoir les intérêts des membres;
- définir les objectifs, les principes, les stratégies et les spécifications pour les négociations avec les fournisseurs et les négociations de libre accès et les accords de licence, et les recommander au Conseil, selon qu'il y a lieu;
- surveiller l'application par le personnel des stratégies de négociation convenues, aider le personnel chargé des négociations et lui servir de ressource, conformément aux objectifs établis par le Conseil d'administration;
- évaluer les résultats des négociations et mettre le Conseil au courant des progrès, des faits nouveaux, des problèmes et des conditions contractuelles en ce qui concerne les négociations;
- conseiller le personnel et l'aider à mettre en œuvre efficacement les accords de licence et l'accès (y compris, par exemple, la gestion des périodiques et les détails de l'accès perpétuel);
- faire appel à la pratique professionnelle des membres découlant de leurs perceptions stratégiques et leur expertise des opérations pour appuyer la planification, la communication et la mise en œuvre des programmes du RCDR;
- travailler de près avec les autres comités pour aligner les divers objectifs en ce qui a trait aux droits de licence et au partage des coûts;
- mettre le Conseil et le personnel au courant des problèmes de politique et/ou de fonctionnement découlant des travaux du comité et pouvant exiger une délégation à un autre groupe ou des mesures à prendre ailleurs au sein de l'organisation;
- assumer les autres responsabilités que le Conseil peut lui déléguer de temps à autre.



De gauche à droite : Daniel Godon, Clare Appavoo, Chris Callbeck, Bill Kuurstra, France Paul, Trudy Pound-Curtis, Kathleen De Long

Absent : Ken Blonski

COMITÉ DES FINANCES ET DE LA VÉRIFICATION

Christopher Callbeck, président

Vice-président adjoint,
Services financiers et administratifs
University of New Brunswick,
campus de Saint John

Kathleen De Long (jusqu'en mars 2015)

Agente principale des ressources humaines
(Services d'apprentissage)
University of Alberta

Daniel Godon

Directeur de la bibliothèque
Université du Québec en Outaouais

France Paul

Directrice des services techniques,
Service des bibliothèques et archives
Université de Sherbrooke

Trudy Pound-Curtis

Vice-présidente adjointe,
Finances et agente des Finances
en chef York University

Le Comité des finances et de la vérification du RCDR créé par la Conseil d'administration doit :

- conseiller le Conseil d'administration sur toutes les questions financières touchant le RCDR;
- surveiller et diriger tous les aspects du processus de vérification;
- veiller à ce que le RCDR se donne un processus efficace pour bien harmoniser ses ressources financières avec ses orientations stratégiques, y compris recommander au conseil le budget annuel et une cotisation annuelle;
- donner au conseil des avis sur des questions particulières concernant les exigences et les ententes de nature financière;
- promouvoir la transparence et la responsabilisation dans toutes les activités financières et de planification du RCDR;
- assumer les autres responsabilités que le conseil peut lui déléguer de temps à autre.

GROUPES DE TRAVAIL

SOUS-COMITÉ DE LA GESTION DES PÉRIODIQUES

Le Sous-comité de la gestion des périodiques rend compte au Comité stratégique du contenu et cherche à garantir que les listes de titres et les applications de recherche relayée sont mises à jour collectivement et proactivement au moyen des meilleurs renseignements, pour le compte de tous les membres du RCDR. Ayant déjà servi trois ans, tous les membres du Comité ont demandé à poursuivre leur travail pendant un autre mandat.

Les membres du Sous-comité de la gestion des périodiques sont :

Linda Day,
University of Guelph (présidente)

Janice Adlington,
McMaster University

Jennifer Richard,
Acadia University

Lino Tremblay,
Université du Québec à Chicoutimi

Sandra Wong,
Simon Fraser University

GROUPE DE TRAVAIL SUR LES BANDES

Le Groupe de travail sur les bandes rend compte de ses activités au Conseil d'administration. À la suite d'une participation importante découlant de téléconférences des membres et de son programme de communication personnalisée avec des bibliothécaires, le Groupe de travail sur les bandes a créé un système national de bandes accepté par consensus pour refléter le positionnement relatif de chaque membre au sein du RCDR. Les bandes suggérées peuvent servir aux fournisseurs afin d'établir des prix justes pour chaque créneau d'établissement, plutôt que de fournir un prix unique à partager au sein du consortium.

Un projet de système de bandes a été présenté aux membres au cours de l'AGA d'octobre et la séance en cause a été la plus appréciée de l'événement. Le Conseil d'administration a adopté les recommandations du groupe en février 2015.

Les membres du Groupe de travail sur les bandes étaient :

Todd Mundle,
bibliothécaire en chef, Kwantlen
Polytechnic University (président)

Guy Bilodeau,
bibliothèque de l'Université Laval

Ian Gibson,
Brock University

Chris Nicol,
University of Lethbridge

Jocelyne Thompson,
University of New Brunswick

Caitlin Tillman,
chef du service de développement des
collections, University of Toronto

**GROUPE DE TRAVAIL SUR LA
CRÉATION DE CONTENU**

Le Groupe de travail sur la création de contenu (GTCC) relevait du Comité stratégique du contenu. Le groupe a travaillé au cours de l'année pour présenter ses constatations initiales et solliciter les commentaires des membres au cours d'une série de téléconférences,

ce qui a abouti à un rapport final terminé en mai et que le Comité stratégique du contenu a approuvé en juin.

Le conseil a accepté le Rapport final du GTCC à sa réunion de juin et la mise en œuvre des recommandations contenues dans le rapport est terminée, les membres recevant une mise à jour sur les progrès au cours de l'assemblée générale annuelle d'octobre. Le RCDR remercie les membres du groupe de travail de leur participation et de leur dévouement. Le Groupe de travail sur le contenu était constitué des membres suivants :

**The members of the Content
Development Task Group were:**

Charlotte Innerd (présidente),
Wilfrid Laurier University

Jean Blackburn,
Vancouver Island University

Christine Hiller,
Bureau de coopération interuniversitaire

Andrew Waller,
University of Calgary

Weijing Yuan,
University of Toronto



PERSONNEL



PHOTO DU PERSONNEL

Debout, de gauche à droite : Monica Ward, Kim Silk, Bill Kuurstra, Craig Olsvik, Yanick Beaudoin, Nazia Bundhoo

Assis : Ken Blonski, Clare Appavoo

Clare Appavoo

Directrice générale
Tél. : 613 907-7029
cappavoo@crkn.ca

Yanick Beaudoin

Agent des services aux
membres et des licences
Tél. : 613 907-7032
ybeaudoin@crkn.ca

Ken Blonski

Directeur des opérations
Tél. : 613 907-7030
kblonski@crkn.ca

Nazia Bundhoo

Administratrice du bureau et
coordonnatrice d'événements
Tél. : 613 907-7036
nbundhoo@crkn.ca

Bill Kuurstra

Agent des Finances
Tél. : 613 907-7037
bkuurstra@crkn.ca

Craig Olsvik

Agent principal du contenu
et des licences
Tél. : 613 907-7033
colsvik@crkn.ca

Kim Silk

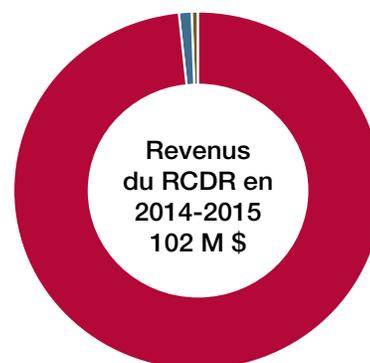
Agente de projets spéciaux - EIS
Tél. : 613 907-7034
ksilk@crkn.ca

Monica Ward

Agente principale – Licences et contenu
Tél. : 613 907-7031
mward@crkn.ca

PRINCIPAUX RÉSULTATS FINANCIERS

Le RCDR a un appareil administratif dépouillé qui s'attache à l'efficacité, à des pratiques exemplaires et à une saine gouvernance. Le RCDR tire ses revenus principalement des droits de licence payés par les membres. Il convient de signaler que parce que le gros du contenu sous licence du RCDR est réglé en dollars américains, les fluctuations de la valeur du dollar canadien ont des répercussions importantes sur les revenus que le RCDR tire des licences (et sur les dépenses afférentes aux licences des membres). Le RCDR tire des cotisations et du revenu d'intérêt le gros du financement nécessaire à ses activités.

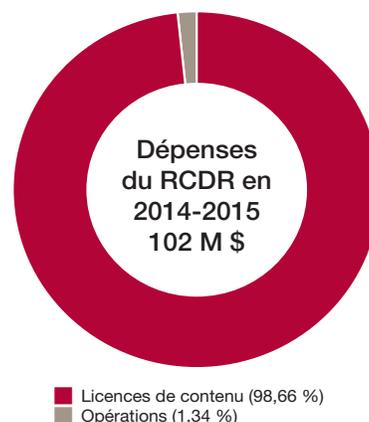


- Droits de licence (payés par les membres) (98,02 %)
- Frais opérationnels (cotisations) (1,10 %)
- Produit des intérêts et autres revenus (0,22 %)

Les chiffres sont tirés des états financiers vérifiés de l'exercice terminé le 31 mars 2015.

Les revenus du RCDR pour l'exercice 2014-2015 ont atteint 102 millions de dollars, provenant des droits de licence pour le contenu, des cotisations et de revenus divers.

De même, le RCDR consacre la majeure de ses dépenses à l'achat de contenu numérique octroyé sous licence. Comme on peut le voir ci dessous, les opérations – y compris l'administration, les salaires et avantages sociaux, les honoraires professionnels et la gouvernance – représentent 1,37 million de dollars ou 1,34 % des dépenses du RCDR. L'organisme recherche avant tout l'efficacité de ses activités pour atteindre ses objectifs stratégiques.



Les chiffres sont tirés des états financiers vérifiés de l'exercice terminé le 31 mars 2015.

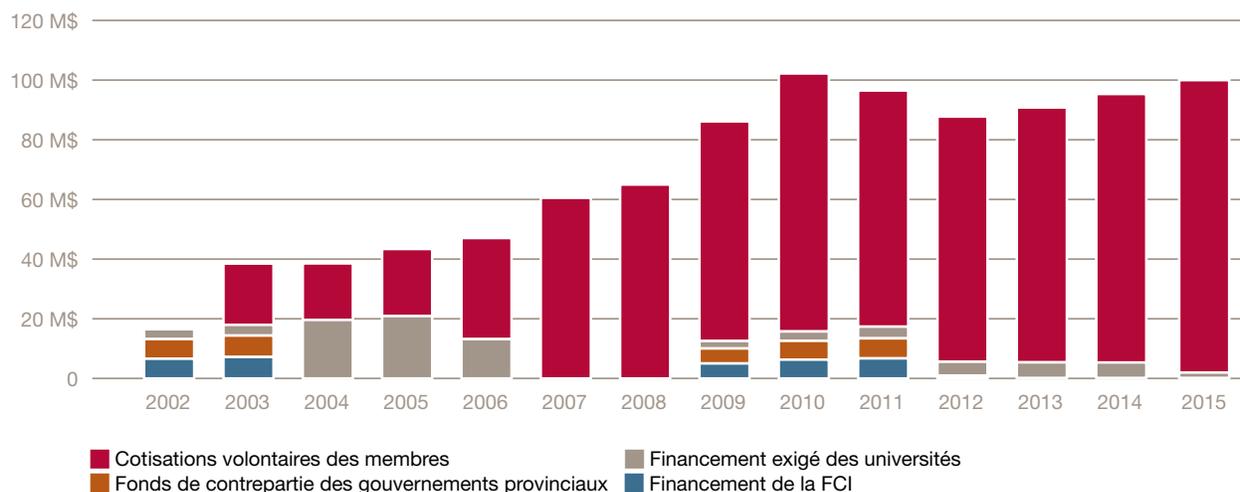
Les frais liés à l'octroi de licences sur le contenu numérique ont constitué presque 99 %, ou plus de 100 M\$, des dépenses de l'exercice 2014-2015. Comme le RCDR récupère de ses membres 100 % des dépenses afférentes aux licences, ces montants compensent exactement les produits des licences du RCDR. Le reste sert aux activités organisationnelles du RCDR, y compris les salaires et avantages sociaux, les honoraires professionnels, la gouvernance et l'administration. Il convient de signaler que comme la plupart des licences du RCDR sont négociées en dollars américains, les dépenses du RCDR afférentes au contenu octroyé sous licence fluctuent en fonction de la force relative du dollar canadien.

PARTENAIRE FINANCIER

L'investissement de la Fondation canadienne pour l'innovation (FCI) a été déterminant pour établir une infrastructure du savoir en collaboration à l'appui du mandat du RCDR, qui consiste à accroître l'accès au contenu de recherche numérique. En 2001, la FCI a investi 20 millions de dollars à l'appui du Projet canadien de licences de site nationales (PCLSN), et des gouvernements provinciaux et les établissements membres ont injecté 30 millions de plus en fonds de contrepartie. En 2009, la FCI a encore une fois investi dans le projet de l'ICN (19,1 millions de dollars), les provinces et les établissements membres versant des fonds de contrepartie (29 millions de dollars).

Les membres du RCDR continuent d'investir dans du contenu de grande valeur et de générer des atouts supplémentaires dans le cadre de modalités de licences avantageuses, de projets de recherche interdisciplinaire et de recrutement de cerveaux.

LES FONDS DE DÉMARRAGE DE LA FCI ENCOURAGENT DES INVESTISSEMENTS CONTINUS



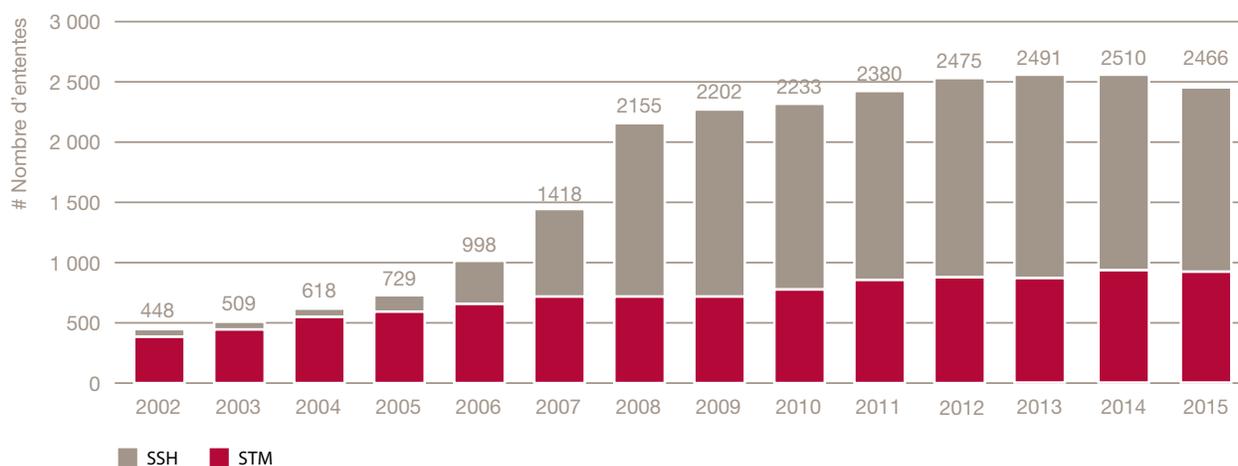
Chiffres tirés des états financiers vérifiés.

L'investissement de départ de 6,2 millions de dollars fait par la FCI pour le Projet canadien de licences de site nationales (20 millions de dollars sur trois ans) en 2001 a atteint plus de 100 M\$ en 2013 grâce aux investissements des bailleurs de fonds provinciaux partenaires et des établissements membres. Parallèlement à l'augmentation régulière de la participation aux licences, les taux de change favorables et la faiblesse des coûts récurrents du projet de l'ICN ont réduit les coûts en 2012-2014, situation qui a fait volte-face en 2015. La période de maintien du projet de l'ICN a pris fin en 2015, lorsque 667 k\$ en besoins de financement des universités ont été dépensés. Ce graphique montre la valeur de l'achat par le consortium et l'effet multiplicateur produit par l'infrastructure de collaboration du RCDR.

CHANGEMENTS DE LA PARTICIPATION

Le nombre de membres du RCDR est peut-être resté le même, mais la participation des membres du RCDR à des licences de contenu a diminué légèrement au cours de l'année (pour passer de 2 510 à 2 466). Les membres se sont abonnés à de nouvelles licences au cours de l'année (y compris la collection eBound de l'APUC, des livres électroniques de la Collection des éditeurs canadiens et des livres électroniques RSC), mais des membres ont décidé de se désengager d'une partie du contenu de l'ICN au moment du renouvellement, ce qui explique le gros du changement. Ces chiffres comprennent les achats non récurrents combinés aux licences pluriannuelles pour 75 membres.

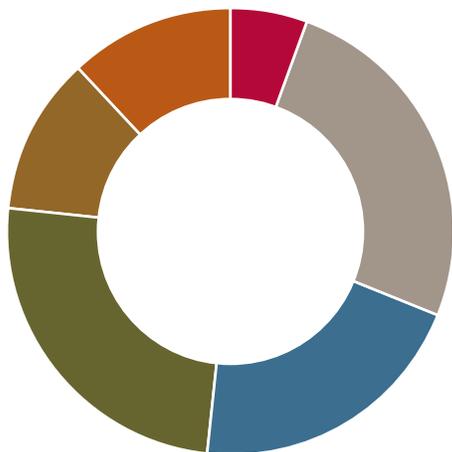
PARTICIPATION PAR TYPE DE CONTENU



Chiffres tirés des états financiers vérifiés.

Remarque : En 2014, le RCDR a rajusté la participation pour supprimer les doubles emplois consécutifs aux fusions touchant Wiley Blackwell et Kluwer/Springer.

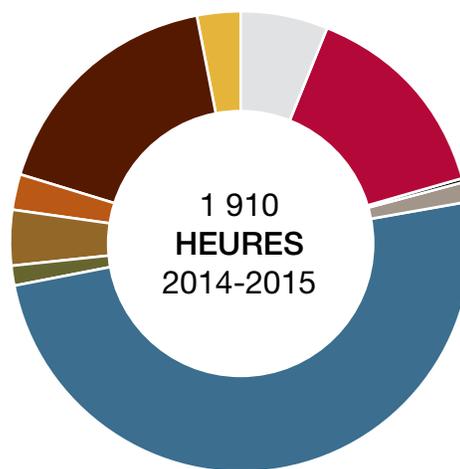
AVANTAGES DE LA CENTRALISATION DES NÉGOCIATIONS ET DE L'ADMINISTRATION



- Temps affecté aux services aux membres (12%)
- Temps du CSC affecté aux renouvellements (6%)
- Temps du CSC affecté aux réunions et à la préparation (26%)
- Temps du personnel du RCDR affecté aux négociations (20%)
- Temps du RCDR affecté aux réunions et à la préparation (25%)
- Temps du RCDR affecté à l'administration après l'achat (11%)

Une des façons dont le RCDR exerce un effet consiste à réduire ou à éliminer des activités redondantes au nom des membres. Grâce à la centralisation des négociations et de l'administration et en tirant parti des contributions des membres en temps et en savoir-faire, il est possible de faire profiter les membres de ces économies. Nous présentons ici les diverses tâches qui sont effectuées pour renouveler et administrer les licences, notamment le soutien et l'effet de levier qu'offre le Comité stratégique du contenu. Ces activités ne comprennent pas la gouvernance ni le soutien des groupes de travail.

CONTRIBUTIONS DES MEMBRES EN TEMPS 2014 - 2015



- Comité exécutif (28)
- Sous-comité de la gestion des périodiques (329)
- Groupe de travail sur les bandes (117)
- Groupe de travail sur les nouveaux contenus (26)
- Groupe de travail sur la revue des comités (46)
- Comité des finances et de la vérification (76)
- Conseil d'administration (279)
- Groupe consultatif sur le partage des coûts (947)
- Groupe de travail sur le libre accès de l'ABRC (7)
- Comité de mobilisation des intervenants (56)

Les contributions en temps de 46 membres jouant 59 rôles, notamment au sein du Conseil d'administration, des comités permanents et de groupes de travail aux objectifs définis, consistent en un total de 1 910 heures de travail effectué en préparation et au cours de 52 réunions environ.

États financiers du

RÉSEAU CANADIEN DE DOCUMENTATION POUR LA RECHERCHE



États financiers résumés du

**Réseau canadien de documentation
pour la recherche**

31 mars, 2015

Réseau canadien de documentation pour la recherche

31 mars, 2015

Table des matières

Rapport de l'auditeur indépendant des états financiers résumés	1
État de résumé la situation financière	2
État résumé des revenus et des dépenses	3
Notes complémentaires résumées.....	4

Rapport de l'auditeur indépendant des états financiers résumés

Aux membres du
Réseau canadien de documentation pour la recherche

Les états financiers résumés ci-joints, qui comprennent l'état résumé de la situation financière au 31 mars 2015 et l'état résumé des revenus et des dépenses pour l'exercice clos à cette date, ainsi que les notes complémentaires résumées sont tirés des états financiers audités du Réseau canadien de documentation pour la recherche (RCDR) de l'exercice clos à cette date.

Nous avons émis une opinion sans réserve sur ces états financiers dans notre rapport daté du 26 juin 2015.

Les états financiers résumés ne contiennent pas toutes les informations requises selon les Normes comptables canadiennes pour les organismes sans but lucratif utilisées dans la préparation des états financiers audités du RCDR. La lecture des états financiers résumés ne saurait, par conséquent, se substituer à la lecture des états financiers audités du RCDR.

Responsabilité de la direction pour les états financiers résumés

La direction est responsable de la préparation des états financiers résumés se fondant sur les critères décrits dans la note 1 des états financiers résumés.

Responsabilité de l'auditeur

Notre responsabilité consiste à exprimer une opinion sur les états financiers résumés, sur la base des procédures mises en œuvre conformément à la Norme canadienne d'audit (NCA) 810, *Missions visant la délivrance d'un rapport sur les états financiers résumés*.

Opinion

À notre avis, les états financiers résumés tirés des états financiers audités du RCDR au 31 mars 2015 constituent un résumé fidèle de ces états financiers résumés, selon les critères décrits dans la note 1.

Deloitte S.E.N.C.R.L./s.r.l.

Comptables professionnels agréés, Comptables agréés
Experts-comptables autorisés

Le 26 juin 2015

Réseau canadien de documentation pour la recherche

État résumé de la situation financière
au 31 mars 2015

	2015	2014
	\$	\$
Actif		
Actif à court terme		
Encaisse et quasi-espèces	10 920 594	11 527 255
Frais de licences et d'exploitation à recevoir	8 857 082	1 158 989
Sommes à recevoir de l'État	409 344	299 114
Intérêt à recevoir	-	3 072
Licences payées d'avance	78 789 040	68 421 250
Licences payées d'avance - Période de soutenabilité du projet de l'ICN	-	667 259
Autres frais payés d'avance	53 020	43 782
	99 029 080	82 120 721
Immobilisations corporelles	76 451	109 857
	99 105 531	82 230 578
Passif		
Passif à court terme		
Créditeurs et frais courus	18 088 057	10 443 548
Sommes à remettre à l'État	242 027	204 048
Revenus reportés relatifs aux frais de licences (note 3)	78 869 747	69 052 210
Revenus reportés - Période de soutenabilité du projet de l'ICN	-	667 259
	97 199 831	80 367 065
Engagements (note 5)		
Actif net		
Investi en immobilisations corporelles	76 451	109 857
Affecté d'origine interne (note 4)	758 494	742 053
Non affecté	1 070 755	1 011 603
	1 905 700	1 863 513
	99 105 531	82 230 578

Au nom de Conseil d'administration


Administrateur


Administrateur

Voir les notes complémentaires aux états financiers.

Réseau canadien de documentation pour la recherche

État résumé des revenus et des dépenses
de l'exercice clos le 31 mars 2015

	Budget 2015	2015	2014
	\$	\$	\$
	(non audité)		
Revenus			
Frais de licences	72 000 000	100 101 504	88 272 067
Frais de licences - Période de soutenabilité du projet de l'ICN	667 259	667 259	4 618 297
Frais d'exploitation	1 185 946	1 185 955	1 140 333
Intérêts	177 000	194 303	262 787
Autres	29 310	32 224	39 163
	74 059 515	102 181 245	94 332 647
Dépenses			
Licences	72 000 000	100 101 504	88 272 067
Frais de licences - Période de soutenabilité du projet de l'ICN	667 259	667 259	4 618 297
Salaires et avantages sociaux	784 042	800 311	722 056
Honoraires professionnels	221 240	151 857	219 058
Assurances	7 266	7 087	7 045
Administration	196 842	188 417	182 137
Télécommunications	18 060	17 981	18 446
Réunions et conférences	86 770	83 911	96 935
Repas, déplacements et logements	106 370	77 684	106 723
Amortissement des immobilisations corporelles	63 516	43 047	99 067
	74 151 365	102 139 058	94 341 831
Excédent (insuffisance) des revenus sur les dépenses	(91 850)	42 187	(9 184)

Voir les notes complémentaires aux états financiers.

Réseau canadien de documentation pour la recherche

Notes complémentaires résumées

31 mars 2015

1. Méthode de présentation

Les états financiers résumés sont tirés des états financiers complets du Réseau canadien de documentation pour la recherche (RCDR) selon les Normes comptables canadiennes pour les organismes sans but lucratif. La liste complète des principales méthodes comptables se trouve dans les états financiers complets y compris les instruments financiers, la constatations des produits, les immobilisations corporelles et l'utilisation d'estimations.

2. Description des activités

Le RCDR a été constitué le 1^{er} avril 2004 en vertu de la Loi sur les corporations canadiennes et continué sous Loi canadienne sur les organisations à but non lucratif depuis le 8 novembre 2013. Sous la direction concertée de bibliothécaires, de chercheurs, d'administrateurs et autres parties prenantes, le RCDR fait l'acquisition du contenu et négocie des licences sur une grande échelle en vue de bâtir une infrastructure de connaissance et une capacité de recherche dans les universités canadiennes.

3. Revenus reportés relatifs aux frais de licences

Les revenus reportés se rapportent aux montants reçus ou à recevoir en provenance des membres pour les frais de licences des exercices subséquents. Chaque mois, le RCDR verse un montant égal au revenu des licences et aux dépenses correspondantes dans la période afférente :

	2015	2014
	\$	\$
Solde au début	69 052 210	64 195 066
Apports reçus au cours de l'exercice	109 919 041	93 129 211
Apports constatés comme revenus	(100 101 504)	(88 272 067)
Solde à la fin	78 869 747	69 052 210

4. Gestion du capital

RCDR gère son capital de façon à s'assurer que les ressources financières sont adéquates afin d'offrir les services aux membres. Le RCDR n'a pas de dette à court terme ni de dette à long terme.

RCDR a adopté une politique de gestion et de modification du budget afin de systématiquement évaluer les résultats financiers contre le budget et, si nécessaire, avertir le Comité des finances et d'audit et le Conseil d'administration des déviations.

Le RCDR utilise également une politique de gestion de son actif net afin d'assurer aux membres une gestion responsable des capitaux organisationnels détenus en leur nom (tel que modifiée au cours de l'exercice clos le 31 mars 2015). En particulier, la politique précise une limite minimale et maximale pour l'actif net non affecté, tandis que l'actif net affecté ne peut dépasser l'équivalent de la moitié du budget pour les opérations annuelles. Le Conseil d'administration a approuvé un transfert de 16 441 \$ (2 636 \$ en 2014) de l'actif net affecté à l'interne à l'actif net non affecté afin de respecter la politiques de l'actif net et d'assurer fonds suffisants pour couvrir les imprévus opérationnels.

5. Engagements

RCDR s'est engagé à louer des locaux jusqu'au 31 mars 2017 et à louer du matériel de bureau jusqu'au 30 septembre 2017. Les versements minimums exigibles pour la durée des baux s'élèvent à 256 009 \$ et à 19 745 \$, respectivement.

RCDR s'est engagé à acquérir des licences en dollars canadiens, en livres sterling et en dollars américains jusqu'à la fin de 2018 (et un engagement correspondant de la part de ses membres d'utiliser ces licences). Au 31 mars 2015, le RCDR s'est engagé à acquérir 13 892 766 \$ en dollars américains de contrat à terme afin de régler au nom des membres les obligations liées aux licences.